



---

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ГРЕЈАЊЕ "ЧАЧАК" ЧАЧАК

---

32000 Чачак, Скарска 17, текући рачуни бр. 155-1744-16 Чачанска банка; 160-8092-50 Интеса банка, Тел-факс 032/222-618

Директор: 032/222-618, Правни сектор: 032/222-254, Диспечер:032/320-666, Тех.директор: 032/224-420

# ИЗВЕШТАЈ

## о пословању

### ЈКП „Чачак“Чачак

за период 01.01.2015. - 31.12.2015. године

Садржај

I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ И ЗАКОНСКИ ОКВИР .....	3
РАД ОРГАНА УПРАВЉАЊА И РУКОВОЂЕЊЕ.....	5
1.Надзорни одбор .....	5
2. Директор предузећа .....	6
II РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА .....	7
1. Кадрови.....	7
2. Уговори.....	13
3. Утуживање и заступање.....	13
4. Нормативна делатност .....	13
5. Јавне набавке.....	14
6. Послови противпожарне заштите, заштите на раду и послови одбране.....	14
7. Општи послови .....	15
III РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА.....	16
1. Услуге грејања у периоду 01.01-15.04.2015. године .....	16
2. Ремонтна сезона 2015. у периоду од 15.04.2015 до 15.10.2015. године .....	18
3. Грејање у периоду 15.10.2015. – 31.12.2015. грејне сезоне 2015/2016. ....	19
4. Активности на модернизацији и ревитализацији система грејања .....	29
кроз програм KFW IV.....	29
IV РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА .....	31
1. Извештај о раду службе рачуноводства за 2015. годину.....	31
2. Извештај о раду службе наплате за 2015. годину .....	32
V ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ЗА 2015. ГОДИНУ .....	33
VI АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2015. ГОДИНУ .....	38
1.Преглед потраживања и обавеза .....	41
2. Показатељи пословања и пословни резултат по годинама .....	43
3.Биланс стања на дан 31.12.2015. године .....	46
4.Биланс успеха на дан 31.12.2015 .године .....	55
5. Извештај о токовима готовине на дан 31.12.2015. године.....	60
6.Задужење и наплата код привреде и грађана у 2015. години.....	62
7. Реализација плана исплата зарада.....	63
VII ЗАКЉУЧАК.....	64

## I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ И ЗАКОНСКИ ОКВИР

Јавно комунално предузеће за грејање »Чачак« Чачак основано је Одлуком о спајању Јавног предузећа за стамбене услуге „Чачак“ и Јавног предузећа за снабдевање града топлотом и гасом »ТИГ« Чачак (»Сл. лист општине Чачак« број 6/93) и уписано у Регистар Привредног суда у Краљеву Фи. бр. 6896/93 од 23.06.1993. године, ради пружања услуге грејања физичким и правним субјектима у Граду Чачку.

Одлуком о оснивању Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак („Сл. лист града Чачка“ бр. 15/2013, 26/2013, 2/2014 – испр. и 3/2014 – пречишћен текст) усклађена је Одлука о организовању Јавног комуналног предузећа „Чачак“ Чачак („Службени лист општине Чачак“, број 2/2001 и „Службени лист града Чачка“, број 4/2009) са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 119/2012, 116/2013-аутентично тумачење и 44/2014-др.закони) и Законом о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, број 88/2011).

Предузеће послује под именом:

Јавно комунално предузеће за грејање »Чачак« Чачак.

Скраћено пословно име предузећа је: ЈКП »Чачак« Чачак.

Оснивање Јавног предузећа уписано је у регистар Привредног суда у Краљеву, регистарски уложак 1-19129-00, решење ФИ 6895/93 од 23.06.1993. године, а преведено је у Регистар привредних субјеката у Агенцији за привредне регистре решењем бр. БД 48019/2005, од 06.07.2005. године.

Јавно комунално предузеће за грејање »Чачак« Чачак наставило је да обавља делатности предузећа чијим спајањем је настало, као и друге делатности за које је касније регистровано.

Основна делатност предузећа је снабдевање паром и климатизација(шифра 3530)

Према Закону о рачуноводству предузеће је разврстано у средње предузеће и примењује ПУНЕ МРС.

Пословање овог предузећа уређује више закона и подзаконских прописа којих се мора придржавати у свом пословању, а најзначајнији су:

- Закон о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр.36/2011, 99/2011 и 83/2014, 5/2015).
- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр.119/2012, 116/2013 - аутентично тумачење и 44/2014 и др.закони, 15/2016).
- Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“ бр. 88/2011).
- Закон о енергетици („Сл. гласник РС“ бр. 57/2011, 80/2011-испр, 93/2012, 124/2012,145/2014).
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ бр. 124/2012,14/2015,68/2015).
- Закон о јавној својини („Сл. гласник РС“ бр. 72/2011, 88/2013 и 105/2014).
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009,101/2011, 32/2013 ,75/2014)
- Закон о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр 108/2013,142/2014,68/2015)
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у Јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр. 27/2014).

- Закон о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата ,односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ , број 116/2014).
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/2012).
- Закон о одређивању максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 68/2015).
- Фискална стратегија за 2015. годину са пројекцијама за 2016. и 2017. годину („Сл.гласник РС“ бр.97/2013,15/2015).
- Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак („Сл.лист града Чачка“ бр. 15/2013, 26/2013, 2/2014 – испр. и 3/2014 – пречишћен текст).
- Одлука о условима и начину снабдевања топлотном енергијом Града Чачка („Сл. Лист Града Чачака“ 9/2010).

Тарифни систем за обрачун прикључне снаге и испоручене топлотне енергије града Чачка („Сл. лист града Чачка“ бр. 11/2011 и 14/2011).

- Уредба о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом ( „Сл.гласник РС“, БРОЈ 63/2015)

Основна делатност предузећа које му је поверио оснивач на основу наведених аката и закона, а са ослонцем на своје кадровске и техничке капацитете, је редовно и квалитетно снабдевање потрошача топлотном енергијом.

У складу са наведном мисијом циљ је уредно снабдевање купаца топлотном енергијом, развијање комуналне структуре, обезбеђивање заштите животне средине,

## РАД ОРГАНА УПРАВЉАЊА И РУКОВОЂЕЊЕ

### 1.Надзорни одбор

Решењем о именовању Надзорног одбора ЈКП „Чачак“ Чачак број 06 -120/13-I од 08. јула 2013. године именован је Надзорни одбор у следећем саставу:

- Душан Николић, председник;
- Иван Обућина, члан;
- Ненад Оцокољић, члан.

Решењем о разрешењу односно именовању једног члана Надзорног одбора ЈКП „Чачак“ Чачак број 06 -242/14-I од 27. и 28. новембра 2014. године разрешен је дужности члана Надзорног одбора Ненад Оцокољић, због престанка радног односа у овом предузећу, а истим решењем за члана Надзорног одбора именована је Марина Лазовић, као представник запослених.

У извештајном периоду Надзорни одбор предузећа одржао је 21 седницу и донео следеће важније одлуке и закључке:

- Одлука о усвајању Извештаја о попису имовине и обавеза са стањем на дан 31.12.2014. године;
- Одлука о покретању поступка јавне набавке мерења граничне вредности продуката сагоревања у димним гасовима;
- Анализа Уговора о заједничком финансирању и изградњи објекта са Агенцијом „Виза некретнине“;
- Одлука о одобравању Извештаја о пословању предузећа за 2014. годину ;
- Одлука о покретању поступка јавне набавке кредитног задужења;
- Одлука о изради енергетског пасоша;
- Одлука о именовању члана Комисије за избор директора Јавног предузећа;
- Одлука о усвајању кварталног извештаја за први квартал 2015. године;
- Одлука о усвајању Правилника о нормирању и коришћењу службених возила;
- Одлука о ускалђивању фиксног дела цене услуге грејања;
- Одлука о доношењу Плана о управљању отпадом;
- Одлука о доношењу предлога вршиоца дужности у ЈКП „Чачак“ Чачак;
- Предлог за одустајање од дела кредитног зајма измењеног Инвестиционог плана из априла 2014. године;
- Доношење Одлуке о цени грејања;
- Доношење Одлуке о усвајању Програма пословања предузећа за 2016. годину;
- Доношење Одлуке о попису и образовању Комисије за попис имовине и обавеза;

НАДЗОРНИ ОДБОР  
председник,

Душан Николић, дипл, физико-хемикар

## **2. Директор предузећа**

Решењем о именовану директора ЈКП "Чачак" Чачак број 06-240/13-I од 29. новембра 2013. године именован је Обрад Стевановић, дипл. инжењер металург, за директора ЈКП „Чачак“ Чачак.

Решењем о престанку функције директора ЈКП за грејање "Чачак" Чачак број 06-120/15-I од 16. јула 2015. године престала је функција директора ЈКП "Чачак" Чачак Обрада Стевановића на основу Правоснажне Пресуде Вишег суда у Чачку, ЗП1. број 3/14 од 5. Фебруара 2015. године.

Решењем о именовану вршиоца дужности директора ЈКП за грејање "Чачак" Чачак број 06-120/15-I од 16. јула 2015. године именован је Данко Ћаловић, дипл.правник, за вршиоца дужности директора ЈКП за грејање "Чачак" Чачак.

Решењем о именовану вршиоца дужности директора ЈКП за грејање "Чачак" Чачак број 06-214/15-I од 11. децембра 2015. године поново је именован Данко Ћаловић, дипл.правник за вршиоца дужности директора ЈКП за грејање "Чачак" Чачак.

У извештајном периоду директор предузећа, вршећи своју функцију, организовао је процес рада у предузећу и водио пословање предузећа у складу са правима, обавезама и одговорностима утврђеним Законом, Статутом и општим актима предузећа и одлукама Надзорног одбора.

## II РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА

### 1. Кадрови

На дан 31.12.2015. године у предузећу ради 79 запослених на неодређено време и 2 запослена на одређено време.

#### ПРЕГЛЕД

#### БРОЈА И КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА И СЛУЖБАМА

Р.бр.	Назив сектора - службе	Степен стручне спреме							Постојећи број запослених 01.01.2015.	Постојећи број запослених 31.12.2015.	НАПОМЕНА
		VI I	VI	V	IV	III	II	I			
	Директор предузећа	1							1	1	
1.00	Помоћник директора предузећа								/	/	
	<b>1 - СЕКТОР ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА</b>	5	1		1	2	1	1	12	11	
1.01	Директор сектора општих и правних послова	1							1	1	
	<b>1 - 1 СЛУЖБА ОПШТИХ ПОСЛОВА</b>										
1.02	Шеф службе општих послова	0							1	0	
1.03	Референт		1						1	1	

	за јавне набавке-архивар										
1.04	Набављач – возач				1				1	1	
1.05	Пословни секретар - дактилграф						1		1	1	
1.06	Курир-кафе куварица					2			2	2	
1.07	Хигијеничар							1	1	1	
	<b>1 - 2 СЛУЖБА ПРАВНИХ ПОСЛОВА</b>										
1.08	Шеф службе правних послова	1							1	1	
1.09	Референт за БЗР, ППЗ, зашт. жив. ср. и одбрану-пројектант	/							1	/	
1.10	Референт правних и кадровских послова		1						1	1	
1.11	Референт принудне наплате		2						1	2	
	<b>2 - СЕКТОР ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА</b>	5	5		9				19	19	
2.01	Директор сектора економских послова	1							1	1	



	<b>2 - 1 СЛУЖБА РАЧУНОВ ОДСТВА</b>										
2.02	Шеф службе рачуноводс тва	1						1	1		
2.03	Главни рачуновођа		1					1	1		
2.04	Виши референт аналитике купаца		2					2	2		
2.05	Рачуновођа 1				1			1	1		
2.06	Главни благајник				1			1	1		
2.07	Виши благајник		1					1	1		
2.08	Благајник наплате				3			4	3		
2.09	Рачуновођа 2				1			1	1		
2.10	Материјалн и референт енергената и репромате ријала				1			1	1		
	<b>2 - 2 СЛУЖБА НАПЛАТЕ</b>										
2.11	Шеф службе наплате	1						1	1		
2.12	Виши референт за рад са правн.		2					1	2		

	лицима										
2.13	Виши референт за рад са грађанима		2						1	2	
2.14	Референт за рад са корисн. на терену				2				2	2	
	<b>3 - СЕКТОР ТЕХНИЧКИХ ПОСЛОВА</b>	7	1		41	2			53	51	
3.01	Директор сектора техничких послова	1							1	1	
	<b>3 - 1 СЛУЖБА ПРИПРЕМЕ, ПРОЈЕКТОВАЊА И НАДЗОРА</b>										
3.02	Шеф службе припреме, пројектовања и надзора	1							1	1	
3.03	Водећи пројектант машинских инсталација	1							1	/	
3.04	Пројектант машинских инсталација		1						1	1	
3.05	Пројектант електроин и одрж. АОП-а	1							1	1	

3.06	Грађевинск и техничар- пројектант				1				1	1	
	<b>3 - 2</b> СЛУЖБА ИЗГРАДЊЕ И ОДРЖАВА ЊА										
3.07	Шеф службе изградње и одржавања грејања	1							1	/	
3.09	Пословођа Службе изградње и одржавања грејања				1				1	1	
3.09	Грађевинск и техничар				1				1	1	
3.10	Водећи монтер централног грејања				2				2	2	
3.11	Монтер централног грејања 1. групе					3			2	2	
3.12	Заваривач 1. групе				4				4	4	
	<b>3 - 3</b> СЛУЖБА АУТОМАТ. УПРАВЉ. И ЕЛЕКТРОО ДРЖ.										
3.13	Шеф службе аутоматике	1							1	1	

	управљања и електроодржав.										
3.14	Аутоматичар-електричар				4				4	4	
	<b>3 - 4</b> СЛУЖБА ПРОИЗВОДЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ТОПЛОТЕ										
3.15	Шеф службе произв. и дистрибуције топлоте	1							1	1	
3.16	Пословођа произв. и дистрибуције топлоте				2				2	2	
3.17	Руководилац котловског постројења са АТК-а				18				18	18	
3.18	Дистрибутер топлоте 2. групе				7				7	7	
3.19	Диспечер				2				2	2	
3.20	Референт контроле квалитета грејног флуида				1				1	1	
<b>УКУПНО</b>									<b>84</b>	<b>81</b>	

## **2. Уговори**

У извештајном периоду закључено је 135 уговора са физичким и правним лицима по различитим основима.

## **3. Утуживање и заступање**

У извештајном периоду одржано је 257 расправа пред Основним судом у Чачку, Привредним судовима и другим органима.

Предмет расправа били су имовинско-правни односи, кривични поступци, управни поступци, прекршајни поступци, радни спорови, спорови за накнаду штете и др.

У извештајном периоду сукцесивно је вршено утуживање корисника који су испуњавали услове за утужење, како не би дошло до застарелости потраживања. Укупно у извештајном периоду утужено је 681 корисник. Истима су претходно у више наврата уручиване опомене.

Након формирања базе података о бројевима по којима се исплаћују пензије (за пензионере) и предузећима, установама и органима у којима су у радном односу (за запослене), као средство извршења предложена је обустава од пензија и зарада.

По споразуму са корисницима путем административних забрана врши се обустављање од зарада и пензија корисника ради измирења дуговања.

Вансудска поравнања су закључивана како са корисницима који су тужени, тако и са корисницима који нису утуживани. У извештајном периоду закључено је 528 вансудских поравнања и стављене су 27 забрана на примања. По наведеним поравнањима и административним забранама тече наплата у валутним роковима. У циљу побољшања наплативости потраживања од привреде поднети су предлози за дозволу извршења против корисника који не измирују редовно обавезе.

Потраживања према корисницима над којима је отворен поступак стечаја благовремено су пријављивања и наплаћивана из стечајне масе.

У 2015. години настављена су извршења продајом непокретности путем суда за највеће дужнике од којих више од десет година није наплаћен никакав износ.

## **4. Нормативна делатност**

На нормативном плану донет је нови Правилник о организацији и систематизацији послова, Правила заштите од пожара, нови Правилник о коришћењу службених моторних возила, нови Правилник о организацији и спровођењу пописа имовине и обавеза и усклађивању књиговодственог стања са стварним стањем, Одлука о печатима и штампилма, Правилник о коришћењу службених мобилних телефона, нови Правилник о условима, критеријумима и мерилима за решавање по молбама купаца, а израђен је и нацрт новог Колективног уговора код послодавца. У току поступку је и израда средњорочног плана пословања.

## **5. Јавне набавке**

У извештајном периоду овај сектор спровео је поступке јавних набавки и то:

Набавка машински материјал за магацинску резерву;  
Набавка канцеларијског материјала и тонера;  
Набавка финансијске услуге кредитног задужења;  
Набавка горива за службене аутомобиле;  
Набавка услуге мерења граничне вредности продуката сагоревања у димним гасовима;  
Набавка осигурања радника и имовине;  
Набавке услуге обезбеђења објекта;  
Набавка услуге сервисирања циркулационих пумпи;  
Набавка услуге сервисирања горионика;  
Набавка добра личне заштите средстава;  
Набавка материјала за одржавање аутоматике примара подстаница;  
Набавка и реконструкција димних канала на горионицима котлова;  
Набавка услуга превоза мазута;

## **6. Послови противпожарне заштите, заштите на раду и послови одбране**

### **Послови противпожарне заштите**

Обезбеђење од пожара вршено је превентивним деловањем свих запослених.

У извештајном периоду извршена је периодична практична и теоријска обука из области заштите од пожара.

Сви објекти предузећа обезбеђени су одговарајућом хидрантском мрежом и преносним ватрогасним апаратима, различитим по врсти и тежини, распоређеним према Правилнику о заштити од пожара и другим прописима и актима предузећа који регулишу ову материју.

### **Послови заштите на раду**

Сви послови заштите на раду вршени су у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду („Сл. гл. РС“ бр. 101/2005) од стране запосленог који је оспособљен за обављање послова безбедности и здравља на раду.

Запослени су обучени за заштиту на раду путем теоријске наставе и практичне обуке, а путем тестова извршена је провера знања из материје заштите на раду.

### **Обезбеђење објеката**

У оквиру послова обезбеђења и заштите вршена је редовна контрола објеката предузећа и праћење видео-надзора на „Градској топлани“, топлани »Љубић кеј« и просторијама дирекције предузећа, као и физичко-техничког обезбеђења на благајни предузећа у Цара Лазара 33 и благајни у Скадарској улици број 17.

## **Послови одбране**

У оквиру послова одбране вођене су потребне евиденције и остваривана сарадња са Секретаријатом за одбрану писменим путем и путем непосредних контаката.

Организоване су мере приправности за рад у ратним условима према Ратној организацији и систематизацији послова, израђивана су планска документа за послове одбране (радна обавеза, мобилизација, материјална обавеза и др).

## **7. Општи послови**

У оквиру општих послова, поред праћења орагана управљања, послова одбране, обезбеђења, заштите на раду и противпожарне заштите вршени су и следећи послови:

Вођени су сви потребни кадровски послови, примљено је и заведено 7023 дописа, отпремљено је укупно 9000 пошиљки (не рачунајући опомене за дуг корисницима), од тога 8058 обичних пошиљки, 871 препоручених и 71 послатих директном поштом.

Обављани су сви дактилографски послови, послови фотокопирања, послови чишћења и одржавања радних просторија.

У складу са чланом 92. Закона о Заштити потрошача („Сл.гласник РС“бр..62/2014 и 6/2016) предузеће је омогућило корисницима услуга грејања бесплатан позив на број телефона 0800-102-032 за пријаве рекламација корисника на услуге грејања.

### III РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА

Реализација програма рада техничког сектора остварена је кроз три временска периода у 2015 години:

У првом периоду од 01.01.2015. до 15.04.2015. пружана је услуга грејања другог дела грејне сезоне 2014/2015.год уз вршење превентивног и текућег одржавања топлотних извора, вреловодно-топловодне мреже и топлотних подстаница.

У другом периоду од 15.04.2015. до 15.10.2015. ремонтне сезоне 2015. извршене су планиране ремонтне активности на припреми за грејну сезону 2015/2016.год, као и нове инвестиције на изградњи и реконструкцијама вреловодно-топловодне мреже и топлотним подстаницама.

У трећем периоду од 15.10.2015. до 31.12.2015. пружана је услуга грејања првог дела грејне сезоне 2015/2016.год, уз вршење превентивног и текућег одржавања топлотних извора, вреловодно-топловодне мреже и топлотних подстаница.

Активности на пословима везаним на модернизацији и ревитализацији система грејања града кроз програм kfW IV.

#### 1. Услуге грејања у периоду 01.01-15.04.2015. године

У периоду 01.01-15.04.2015. године просечна спољна температура као најбитнији фактор вредности потрошње енергената износила је  $7,4\text{C}^{\circ}$ . Потрошено је  $3.282.169\text{Sm}^3$  природног гаса и 985 тона мазута, што је ниже него планирано због просечно виших температура ваздуха. Произведено је  $42.181\text{ MWh}$  топлотне енергије и предато  $35.021\text{ MWh}$ , за око 8.500 корисника са  $514.842\text{ m}^2$ .

За поменути период просечна потрошња топлотне енергије по  $\text{m}^2$  износила је  $67,6\text{ kWh/m}^2$ . Нешто нижа потрошња је последица појачаног рада на повећању енергетске ефикасности у регулацији и оптимизацији система грејања топлотних подстаница.

Машински сектор је као основну делатност вршио производњу топлотне енергије из пет главних топлотних извора: Градске топлане, Топлане "Шумадија", Топлане "Љубић кеј", контејнерске гасне котларнице "Винара" и блоковске мазутне котларнице "Просвета", и њене дистрибуције системом вреловода до потрошача. За све објекте је обезбеђен потребан квалитет грејања. Сви откази на систему грејања су отклањани у изузетно кратком року, па су корисници услуге грејања имали квалитетно грејање, а прекиди у испоруци топлотне енергије приликом већих интервенција нису били дужи од неколико сати. Квалитет грејања по становима утврђиван је мерењем температуре у њима. Потребан квалитет је обезбеђиван продуженим радом производних постројења код ниских спољних температура и снижавањем режима грејања, да не би долазило до кварова. Грејна сезона 2014/2015 је завршена 15.04.2015.године, у предвиђеном року.

У другој половини грејне сезоне 2014/2015 године служба изградње и одржавања имала је 30 већих и мањих интервенција на комплетном систему даљинског грејања које су обухватале: санирање кварова на вреловодно-топловодној мрежи, секундарним инсталацијама, као и радова на опреми (пумпама, размењивачима топлоте, котловима...) у подстаницама и котларницама. Тиме се постигло да се грејна сезона 2014/2015.год успешно приведе крају.



Интервенције и поправке су завршаване успешно у веома кратким роковима, чиме је прекид у грејању био веома кратак, максимално неколико часова. Активности које су укључивале и грађевинске радове које смо изводили са подизвођачима, урађене су успешно и сва градилишта враћена у првобитно стање.

Електро мрежа са мањим интервенцијама успешно је одржавана.

Од већих интервенција урађено је следеће:

Санирање кварова на вреловодима и топоводима:

- Санирано цурење на прикључном краку саобраћајне полиције
- Санирано цурење на вреловоду Браће Маринковић 2 заменом предизолованих лукова
- Санирано цурење на прикључном вреловоду Градски бедем бб заменом предизолованог колена
- Санирано цурење на вреловоду испод улице Чачански Партизански Одред за објекат 2Ц, ,
- Санирано цурење на прикључном краку за „стари Аутопревоз“ у улици Светог Саве заменом дела предизоловане цеви,
- Санирано цурење на прикључном краку за Булевар ослобођења 46 заменом предизолованог лука
- Санирано цурење на прикључном краку, за вртич „Љубић кеј“ заменом дела предизоловане цеви.

Интервенције су вршене у топлотним подстаницама на размењивачима топлоте, пумпама, експанзионим посудама, као и секундарним кућним инсталацијама као што су вертикале у становима и хоризонтална цевна мрежа у подрумима. Наведени радови су се спроводили према потписаним уговорима о одржавању топлотне опреме купаца са скупштинама станара стамбених објеката.

Откази на примарним странама топлотних подстаница регулационих вентила аутоматског вођења, као и кварови на ложним уређајима котлова отклањани су у најкраћем временском периоду.

Поред свакодневних редовних послова, машински сектор је обављао и следеће:

Цурења на вреловодно – топоводној мрежи проузрокована због старости и дотрајалости мреже пронађена су снимањем термовизијском камером. Тиме смо смањили губитке енергије и омогућили континуитет у испоруци топлотне енергије, без прекида у грејању. Термовизијска камера коришћена је и у превентивном одржавању електро инсталација (ормари, аутоматика и слично), као и у утврђивању губитака енергије у топлотним подстаницама. На захтев Топлана у Бајној Башти, Новом Пазару и Горњем Милановцу извршена су снимања на њиховим вреловодним мрежама на којима су успешно пронађена места истицања грејног флуида.

Урађена је детаљна анализа задужења топлотних подстаница према грејној површини у односу на стварно утрошену топлотну енергију.

Детаљно су анализирани резултати потрошње топлотне енергије објеката као последица примене тарифног система. На бази резултата утврђено је да је знатно смањена потрошња топлотне енергије по метру квадратном, посебно код корисника са локалним мерилима-калориметрима испред улазних врата. У овом периоду корисници грејања кренули су у уградњу дељитеља топлоте, захваљујући сталној едукацији корисника о енергетској ефикасности и рационалној потрошњи енергије.

Извршен је велики број мерења протока грејног флуида на систему даљинског грејања и блоковских котларница ради урегулисавања примарне и секундарне мреже као и свакодневна регулација режима грејања сваке подстанице посебно. То је довело до потпуне оптимизације свих делова система грејања града. Свим поменутих активностима квалитет грејања се у континуитету побољшавао, при чему се посебно водило рачуна о специфичном утрошку енергената према грејној површини.

Контрола квалитета грејања се остваривала редовним мерењима температуре у становима корисника.

Седмично бележење параметара грејног флуида у топлотним подстаницама (проток, температуре, спољне температуре, параметри аутоматике) у циљу обезбеђивања потребних температура у становима уз смањивање утрошене топлотне енергије, оптимизације система грејања.

Месечно евидентирање утрошка електричне енергије, воде и топлотне енергије.

- Припрема тендерске документације за Јавне набавке велике вредности за магацинске резерве материјала, опреме и алата, као и за нове инвестиције.
- Израда планова рада, ремонта и нових инвестиција до почетка грејне сезоне 2015/2016.год.
- Припрема и израда техничке документације за реконструкцију постојећих инсталација као и за изградњу нових инсталација.

## **2. Ремонтна сезона 2015. у периоду од 15.04.2015 до 15.10.2015. године**

На основу детаљно сагледаних свих проблема и отказа на систему даљинског грејања, топланама и котларницама, сачињен је план радова на отклањању недостатака и обезбеђењу побољшања услуге грејања за грејну сезону 2015/2016. За време ремонтне сезоне извршен је читав низ радова на вреловодној мрежи, изворима и топлотним подстаницама. Међутим, сви планирани радови нису извршени због недостатка средстава, а нарочито на замени предизолованих мрежа система грејања града.

По завршетку грејне сезоне служба производње и дистрибуције извршила је чишћење и конзервирање котлова у Градској топлани, Топлани "Шумадија", котларници „Винара“, котларници „Просвета“ и Топлана „Љубић“, као и уређење просторија котларница и топлотних подстаница. Обезбеђено је дежурство у току летњег периода, ради радова на пражњењу и пуњењу зграда, испомоћи служби одржавања и испомоћи служби наплате. Укупно је у летњем периоду испражњено око 60 зграда по захтевима корисника грејања због радова на грејним телима.

Извршена је овера мерила утрошка топлотне енергије у топлотним подстаницама, који су били у Законској обавези на 5 година. Сервисирано је и оверено укупно 10 мерила утрошка топлотне енергије и сви су они по повратку са овере монтирани на инсталацију грејања у топлотне подстанице.

У летњем периоду извршено је чишћење 5 размењивача топлоте, према плану сачињеном по завршетку грејне сезоне. Радове на чишћењу размењивача топлоте изводи ЈКП"Чачак"Чачак сопственим постројењем, чиме је извршена уштеда у односу на претходне године када су ангажоване друге фирме.

Од 21.09.2015.год. радници службе производње и дистрибуције су почели са припремама за почетак грејне сезоне. Припрема пред грејну сезону се састојала у пуњењу инсталација зграда, провери рада пумпи и контроли аутоматике у подстаницама. Посебна пажња је посвећена проблемима са сензорима спољне температуре и њиховом положају, који су решени до почетка грејне сезоне.

Служба изградње и одржавања је према већ направљеном Плану почела са ремонтима на свим системима грејања. Радови су обухватили:

Замена и изградња вреловодне и топловодне мреже;

- Реконструкција постојеће трасе вреловода DN 100 објекта у улици Цара Лазара од прикључне шахте у ул. С. Марковића у дужини од 60 метара.
- Замена прикључног вреловода DN 25 од прикључне шахте у ул. Светозара Марковића до приватних кућа у поменутој улици у дужини од 50 метара.
- Замене вентили у прикључној комори за Радише Поштића 13 и комори Балканској 6

Реконструкције постојећих и изградња нових топлотних подстанца

Реконструисане су следеће топлотне подстанице:

- Реконструкција топлотне подстанице заменом циркулационе пумпе у топлотној подстанци Бул. Вука Караџића 94 и подстанци „Шумадија“
- Реконструкција топлотне подстанице ремонтом циркулационе пумпе у топлотној подстанци Љубић кеј 14, Чачански партизански одред Солидарност 2, Драгачевска 2, Нушићева 15 и др.
- Већи број редовних ремонтних радова на топлотним подстанцима, неопходним испитивањима, сервисима и прегледима.

Ремонт и реконструкција блоковских котларница и Топлана:

- Реконструкција пода, озида котла и озида горионика, на котлу МКВЛ-35MW заменом новом озидом.

Ремонт секундарних инсталација:

- Замена делова секундарне мреже у објектима корисника грејања, због дотрајалости секундарних кућних инсталација које су због века трајања у веома лошем стању. Радове је ЈКП "Чачак" Чачак спроводио у оквиру Уговора о одржавању топлотне опреме купца, а у складу са Одлуком о условима и начину снабдевања топлотном енергијом града Чачка.

Сви радови на текућем одржавању и инвестицијама вреловода и топловода успешно су урађени уз сарадњу са грађевинским подизвођачима ангажованим од стране ЈКП "Чачак" Чачак.

До почетка грејне сезоне укупно је монтирано од стране ЈКП "Чачак":

- 200 метара трасе нових и реконструисаних вреловода и топловода ( 400 м цеви је постављено у земљу),
- Реконструисано је више топлотних подстанца заменом циркулационе пумпе и електроинсталација, а у већем броју подстанца је рађено на урегулсавању аутоматског управљања и његовог сервисирања.

**3. Грејање у периоду 15.10.2015. – 31.12.2015. грејне сезоне 2015/2016.**

Служба производње и дистрибуције је вршила производњу и дистрибуцију топлотне енергије преко пет највећих извора и то: Градске топлане, капацитета 45 MW; Топлане "Шумадија", капацитета 15 MW; Топлане "Љубић кеј", капацитета 11 MW; контејнерске гасне котларнице "Винара", капацитета 4,5 MW; и блоковске мазутне котларнице "Просвете", капацитета 2 MW до потрошача.

Грејна сезона је почела пребацивање конзума топлане „Шумадије“ на конзум Градске топлане преко замењеног већим пречником магистралног вреловода у ул. Светозара Марковића. Обједињавањем ова два конзумна подручја извршена је оптимизација потрошње енергената, што је довело до знатног повећања степена ефикасности комплетног система са квалитетном услугом грејања, која је доказана у предходној грејној сезони.

Самим тим топлана „Шумадија“ постала је хладна резерва која се пуштала у рад за време „ледених дана“ када је просечна температура била испод нуле. Поред ових топлотних извора производња топлотне енергије врши се и преко више мањих котларница: улице 10 број 3, капацитета 350 kW, и Љубићке 50 капацитета 420 kW, Свети Сава 68, капацитета 48 kW, Миленка Никшића 41, капацитета 48 kW, Ломина 4, капацитета 80 kW, и Обилићева 138, капацитета 40 kW.

Грејна сезона 2015/2016 је почела нешто раније 12.10.2015.године, због средњих спољних температура које су биле испод 12<sup>0</sup>С. Предходно су извршена сва испитивања, тестирања и топле функционалне пробе система, уређаја и опреме.

Градска Топлана је од почетка грејне сезоне 2015/16 године па до 31.12.2015 .год, радила на природни гас. Такође сви други топлотни извори, сем блоковске котларнице "Просвета" су радили на природни гас. Наиласком „ледених дана“ крајем децембра котларница „Шумадија“ стартовала је са радом и испоруком топлотне енергије на свом конзумном подручју.

У наведеном периоду измерене просечне спољне температуре које су се кретале око просека за ово доба године износиле су: у октобру 11,76<sup>0</sup>С , новембру 8,9<sup>0</sup>С, децембру 3,7<sup>0</sup>С.

Потрошено је 2.937.041 Sm<sup>3</sup> природног гаса и 33,5 тоне мазута, односно произведено је 26.854 MWh и предато 23.129 MWh, за 8.500. корисника са 518.713 м<sup>2</sup>. Из наведених податак се види да је специфична потрошња топлотне енергије износила је 45,09 kWh/м<sup>2</sup>. Смањивање специфичне потрошње проузроковано је како повећањем степена енергетске ефикасности система, тако и рационалном потрошњом топлотне енергије од стране корисника.

Технички сектор је посебно дао акценат на даљем спровођењу тарифног система који се примењује на све кориснике грејања града Чачка. Све топлотне подстанице су снабдевене мерилима утрошка топлотне енергије (МЕРНО МЕСТО), овереним од стране овлашћене институције и обавезном аутоматиком за "вођење" режима грејања према спољној температури. Корисници грејања у свакој топлотној подстанци могу рационалном потрошњом да утичу на температуру у својим просторијама, тиме на потрошњу топлотне енергије, а на тај начин и на висину рачуна за грејање.

Преко 20% објеката има локална мерила потрошње топлотне енергије, на основу којих сваки корисник појединачно може утицати на своју потрошњу и плаћати само оно што потроши. Тренутно на системима грејања града Чачка имамо уграђених 2.340 интерних мерних уређаја за мерење топлотне енергије, који су програмирани. Наплата према усвојеном тарифном систему се спроводи за све кориснике грејања. Број купаца са уграђеним интерним мерним уређајима се повећава.

Код осталих објеката, који немају мерила, обрачун се врши према укупној потрошњи у топлотној подстаници, сведено на површину стамбеног/пословног простора. На системима грејања града Чачка око 5.300 станова има „стари“, систем грејања, где се расподела утрошене количине топлотне енергије после мерног места, у оквиру зграде може вршити само монтажом алокатора (делитеља) на сваком грејном телу. Трошкове читавања и обрачуна мерила-делитеља и алокатора-делитеља, према Одлуци о условима и начину снабдевања се врши уз надокнаду корисника грејања.

Велики ефекти примене тарифног система су остварени у 2015 години, уградњом делитеља на грејним телима или мерача испред улазних врата станова, регулационих термостатских вентила на радијаторима и остале опреме, који су подстицани захваљујући сталној едукацији грађана о енергетској ефикасности и рационалној потрошњи топлотне енергије, поштујући Одлуку о условима и начину снабдевања топлотном енергијом града Чачка и Тарифног система. Тиме се омогућило грађанима оптимизација своје потрошене топлотне енергије и плаћање само оног што су потрошили.

Анализом потрошње топлотне енергије стамбених објеката који су уградили делитеље топлоте утврђено је да је у предходном периоду потрошена мања количина топлотне енергије него у истом периоду прошле године што је довело до следећих закључака:

- Рационално понашање потрошача и стимулација штедње,
- Адекватна потрошња топлотне енергије, односно онолико колико је купцу потребно.

Применом наведених мера ЈКП „Чачак“ би потпуно применио планиране одредбе новог Закона о енергетској ефикасности, Правилника о енергетској ефикасности зграда и Уредбе о начину одређивања највиших и најнижих просечних цена топлотне енергије у грејној сезони 2014/2015.

Поред свакодневних редовних послова, служба производње и дистрибуције топлоте је обављала и следеће:

- Извршено је детаљно упознавање корисника грејања, у вези потрошње топлотне енергије у 2015. години. Код примене методологије за расподелу утрошене количине топлотне енергије служба је кориснике грејања едуковала о начину коришћења термостатских вентила, мерила утрошка топлотне енергије и начинима оптимизације потрошње топлотне енергије у току грејног дана. Циљ је да се потрошња топлотне енергије прилагоди потребама корисника, а тиме ће се и рачуни снизити и довести на оптимални ниво.
- Вршена су редовна месечна читања стања мерила утрошка топлотне енергије по подстаницама и седмична контрола са свим параметрима режима грејања. Поред тога вршено је читавање око 2.340 локалних мерила утрошка топлотне енергије-делитеља и расподела у односу на мерила у подстаницама. Читавање се врши приступањем сваком локалном мерилу-бази података, посебним уређајем и читавањем стања првог у месецу, које уређај има у својој бази. То захтева високо обучен кадар и одређено време за читавање и обраду података.
- У данима повећаног губитка грејног флуида вршено је термовизијско снимање критичних деоница и према налазима су вршене санације кварова на предизоливаној мрежи.
- Извршен је већи број мерења протока грејног флуида СДГ-а и блоковских котларница примарне и секундарне мреже и прецизно је извршено урегулисавање свих система грејања. Свакодневно је контролисан и подешаван режим грејања у топлотним подстаницама у односу на измерене температуре код корисника грејања.

- Нова прикључења су урегулисана и хидраулички усаглашена са постојећим системима. То је довело до уједначења квалитета грејања и подизања нивоа квалитета грејања код свих корисника.
- контролисан квалитет грејања: редовне контроле по примедбама корисника,
- седмична евидентирања температура и протока по подстаницама са извештајима и анализа добијених података. На тај начин је вршено подешавање параметара и режима грејања на аутоматизи сваке подстанице и провераван рад аутоматике у подстаницама.
- седмодневно читавање мерила утрошка топлотне енергије по подстаницама и топлотним изворима са извештајима и анализирањем производње и потрошње топлотне енергије.
- месечно евидентирање утрошка горива, електричне енергије и воде .

У првој половини грејне сезоне 2015/2016 год служба изградње и одржавања имала је 20 интервенција на систему даљинског грејања, које су се највише односиле на секундарне инсталације у зградама. Један, мањи део планираних радова на реконструкцији-замени вреловодне мреже није урађан, због недостатка средстава, па је почетком грејне сезоне на неким деловима било кварова на мрежи. Брзо су отклоњени, без дужег прекида у испоруци топлотне енергије. Сви котлови и горионици су сервисирани на почетку сезоне при чему је проверен њихов рад.

Остали откази настали са почетком грејне сезоне су отклањани у кратком року, па корисници услуге грејања нису имали дужих прекида у испоруци и квалитету топлотне енергије. Од већих интервенција издвајамо:

На вреловодно топловодној мрежи:

- Санација цурења на прикључном вреловоду у улици Кнеза Васе Поповића на месту прикључака приватних кућа,
- Санација цурења на вреловодном прикључку за подстаницу „Учитеља Мариновића 6“ заменом предизолованог лука DN32,
- Санација цурења на вреловоду Булевар Вука Караџића 13-15 заменом чврсте тачке , DN65
- Санација цурења на вреловоду Булевар ослобођења-Солидарност 3 заменом предизолованог лука DN80,
- Санација цурења на вреловоду Булевар Вука Караџића 43-45 заменом предизолованог лука DN50
- Санација цурења на вреловоду у Нушићева 3-5 за приватне стамбене објекте,

Кварови су отклањани заваривањем места истицања грејног флуида на челичној цеви или фитингу, заменом дела цевне мреже или реконструисањем дела коморе у којима су се изводили радови.

У топлотним подстаницама:

- велики број интервенција је изведен на мерним и регулационим уређајима, као и запорној арматури у топлотним подстаницама,
- сви откази везани за неповољан положај сонди за мерење спољне температуре ваздуха и проблеми на постројењу за аутоматско управљање подстаница су успешно решени
- већих кварова није било на топлотним подстаницама у овом периоду, захваљујући квалитетно обављеном сервису и ремонту.

На секундарним инсталацијама у зградама:

- наставило се са потписивањем Уговора о одржавању топлотне опреме са Скупштинама станара, од размењивача топлоте у топлотним подстаницама до грејних тела.
- саниран је велики број кварова на цевном систему секундарне инсталације ( у зградама „Стоје Тошић 22 Драгише Мишовића 64, Драгачевска 8, 9 Југовића 8, Бањалучка, Градско шеталиште 181, Господар Јованова -лучна зграда, и др.)

На топлотним изворима:

- саниран квар на котлу "Кирка " у Градској топлани, заваривањем оштећене цеви.

**У 2015. години, служба Припреме, пројектовања и надзора (СППН)**

Служба припреме, пројектовања и надзора (скраћено: СППН), на основу задатака и активности запослених у служби у периоду 01.01.2015.-31.12.2015.год, доставља следећи Извештај о свом раду:

1. Издата су **укупно 22 техничка услова** за израду пројектне документације и у циљу израде истих извршено је мин исто толико излазака на терен овлашћених лица службе ради утврђивања могућности и начина издавања издавања техничких услова. У оквиру овог броја техничких услова издато је:

- 9 техничких услова који се односе на прикључење објеката на дистрибутивни систем ЈКП „Чачак“ и то:

за стамбени простор површине 6.020 м<sup>2</sup>;

за пословни простор површине 3.649 м<sup>2</sup>

Укупна потребна количина топлотне енергије, према издатим техничким условима, за прикључење наведених објеката је 1063,6kW.

- 5 техничких услова за израду техничке документације за извођење радова прекопавању улице и изградњу водоводне и канализационе мреже.
- 1 техничких услова за израду техничке документације за извођење радова прекопавању улице и изградњу хидрантске мреже.
- 1 техничка услова за израду техничке документације за израду пројектне документације за рехабилитацију путева и унапређење безбедности саобраћаја.
- 1 техничка услова за израду техничке документације за израду пројектне документације за извођење радова на периодичном одржавању и санацији коловозне конструкције.
- 3 техничка услова за израду техничке документације за израду плана детаљне регулације.
- 1 техничка услова за израду техничке документације за израду плана генералне регулације.
- 1 техничка услова за израду техничке документације за пројектовање и изградњу гасне котларнице „Просвета“.

2. Издато је **укупно 2 налога за обрачун** трошкова према поднетим Захтевима за прикључење од стране Инвеститора топлотне опреме и то:

- 2 налога за обрачун трошкова прикључења на систем, од чега су:

за стамбени простор 16,62 kW топлотне енергије

3. Извршено је **укупно 152 прикључења** нових купаца топлотне енергије на дистрибутивну мрежу енергетског субјекта и то:

148 за стамбени простор, површине 6.612,53 м<sup>2</sup>; топлотне енергије 608,12 kW,

4 за пословни простор, површине 378,40 м<sup>2</sup>; топлотне енергије 15,48 kW

УКУПНО: површине 6990,93 м<sup>2</sup>; топлотне енергије 623,6 kW

4. За потребе израде базе података о прикљученим купцима, израђено је за Службу сектора финансијских послова **7** налога за уношење у евиденцију тарифних купаца.

5. За потребе промене података у бази података о прикљученим купцима, израђено је за Службу сектора финансијских послова **4** налога за измену у евиденцију корисника.

6. Издато је укупно **5** Решења о одобрењу за прикључење и то за стамбено-пословни објекат у улици Светог Саве 35, стан 16 у згради на адреси Балканска 7, стан 6 у згради на адреси Браће Спасића број 2, стан 6 у згради на адреси Мила Ивковића 3, и стамбени објекат у улици 184 број 4.

7. У циљу давања одговора корисницима топлотне енергије, а према њиховим усменим или писаним захтевима и жалбама, издато је и извршено укупно **26** писаних радних налога (не рачунају се усмени радни налози), који су обрадили задатке за:

- Утврђивање могућности уградње независног мерила топлотне енергије.
- Утврђивање могућности реконструкције топлотне опреме купца
- Утврђивање могућности искључења прикључене топлотне опреме купаца
- Утврђивање мерењем тачности података о грејним површина прикључених објеката купаца
- Утврђивање капацитета уграђене топлотне опреме у објектима купаца, ради утврђивања обрачуна таксе за прикључење топлотне опреме купаца и израде Решења о прикључењу
- Утврђивање могућности пломбирања постојећих вентила на топлотној опреми купца и могућности скидања постављених пломби са истих
- Вршење контроле постављених пломби на топлотној опреми купца
- Превентивни надзор над радовима изградње и реконструкције топлотне опреме купца
- Праћење пробног рада купца топлотне енергије

8. Према потписаном Уговору о испоруци топлотне енергије за пробни рад топлотне опреме објекта у улици 184 број 2 у Чачку, к.п. бр. 4608/1 КО Чачак 6995 од 18.12.2014. год. и Захтеву Инвеститора за пробни рад број 6897 од 09.12.2014.год, издат је радни налог број **3** од **25.01.2015**.год. о именовану члана комисије за утврђивање параметара у пробном раду предметног објекта и Комисија је извршила мерење параметара секундарног система почев од 25.1.2015.год.

9. Према потписаном Уговору о испоруци топлотне енергије за пробни рад топлотне опреме објекта у улици 184 број 4 у Чачку, к.п. бр. 4608/1 КО Чачак и Захтеву Инвеститора за пробни рад број 6801 од 21.12.2015.год, издат је радни налог број **24** од **22.12.2015**.год. о именовану члана комисије за утврђивање параметара у пробном раду предметног објекта, који је прикључен на систем 23.12.2015.год.

10. Издата су потребна писмена обавештења новим купцима топлотне енергије у вези прикључења њихове топлотне опреме на дистрибутивну мрежу енергетског субјекта, са приказима могућностима прикључења, начином прикључења, пројектним ценама за радове у циљу прикључења на мрежу, обавештења о пробном раду, обавештења о начину обрачуна потрошње према важећем тарифном систему, обавештења о искључењу постојећих купаца топлотне енергије са дистрибутивне мреже, обавештења у вези уградње мерила топлотне енергије, обавештења у циљу извођења радова на реконструкцији унутрашњих инсталација купаца, уградње термостатских вентила и сл.



11. У циљу изградње контејнерске гасне котларнице „Просвета“ и прикључног топловода за ову котларницу, добијена су следећа Решења од стране Градске управе за урбанизам града Чачка:

- Решење о локацијској дозволи за изградњу контејнерске гасне котларнице „Просвета“ на к.п. број 288/1 КО Чачак, са прикључком на водоводну и енергетску мрежу, у ул.1.Октобар у Чачку

- Решење о локацијској дозволи за изградњу прикључног топловода  $\phi 150$  од контејнерске гасне котларнице „Просвета“ до шахте Ш2 (И фаза радова) на к.п. број 289/2, 289/1, 289/4, 288/7, 288/1 и 288/3 све КО Чачак и прикључног топловода  $\phi 65$  од контејнерске гасне котларнице „Просвета“ до објекта „Медицина рада“ (ИИ фаза радова) на к.п. број 288/1 КО Чачак, у ул. 1.октобар у Чачку.

12. Овлашћена лица СППН су, у сарадњи са Службом одржавања, пратила активности изабраног геометра предузећа.

13. Свакодневно је вршено праћење рада рачунарског система предузећа, као и контрола података купаца топлотне енергије у постојећим датотекама.

14. Овлашћено лице Службе израдило је **46** Уговора о снабдевању топлотном енергијом са појединачним купцима топлотне енергије (власници станова и пословних простора).

15. Овлашћена лица СППН учествовала су, према усменим и писменим захтевима, у попуњавању достављених упитника од стране агенција за статистику и Министарстава, као и служби за економски развој и осталих овлашћених организација,

16. Извршено је праћење обележавања металним плочицама ( $2 \times 125 = 250$ ком) независних прикључених простора купаца топлотне енергије (станови, пословни простори).

17. Вршена је анализа и обрада добијених података са терена у циљу формирања табеле хидрауличког оптерећења дистрибутивне мреже.

18. Израђено је 32 енергетска пасоша и то:

1) Енергетски пасош за стамбени објекат у ул. Панта Мијаиловића Златибор, к.п. 4537/9 КО Чајетина, површине  $P=529,5\text{m}^2$ , чији је инвеститор „EOL INVEST“ Београд (број 18-2015).

2) Енергетски пасош за стамбени објекат у насељеном месту Златибор, на к.п. 4523/169 КО Чајетина, површине  $P=345\text{m}^2$ , чији је инвеститор Ћировић Душко из Чачка, ул. Коче Анђелковића 20/16, (број 19-2015).

3) Енергетски пасош за реконструкцију и надградњу поткровља изнад пословног објекта, к.п. 4454 КО Кладово, површине  $P=84\text{m}^2$  (стамбени простор), чији је инвеститор Абдуланасир (Шукри) Шабани из Кладова, ул. Иве Лоле Рибара 40, Кладово, (број 20-2015).

4) Енергетски пасош за стамбени објекат спратности Пр+Зс на Златибору, к.п. 4577/581 КО Чајетина, површине  $P=347,43\text{m}^2$ , чији је инвеститор Стамбена задруга „Напредак“ из Крагујевца, ул. Краља Александра I Карађорђевића бр.103 (број 21-2015).

5) Енергетски пасош за пословни део стамбено-пословног објекта спратности По+П+1+2 на к.п 4577/3 КО Чајетина, површине  $P=282,60\text{m}^2$ , чији је инвеститор „Калман“ д.о.о. Београд, ул. Устаничка бр.189 (број 22-2015).

6) Енергетски пасош за стамбени део стамбено-пословног објекта спратности По+П+1+2 на к.п 4577/3 КО Чајетина, површине  $P=2.323,75\text{m}^2$ , чији је инвеститор „Калман“ д.о.о. Београд, ул. Устаничка бр.189 (број 23-2015).

7) Енергетски пасош за нестамбену зграду (зграду трговине и услужних делатности), пословни објекат „RETAIL PARK“ у Чачку, к.п.6084/1 КО Чачак, инвеститора „STOP.SHOP.1“ д.о.о. Веоград, и то за прву фазу изграђености (фазу „А“) чија је површина грејног простора  $2.306,56\text{m}^2$  (број 24-2015).

8) Енергетски пасош за нестамбену зграду (зграду трговине и услужних делатности), пословни објекат „RETAIL PARK“ у Чачку, к.п.6084/1 КО Чачак, инвеститора „STOP.SHOP.1“ д.о.о. Веоград, и то за другу фазу изграђености (фазу „Б“) чија је површина грејног простора  $3.393,89\text{m}^2$  (број 25-2015).

9) Енергетски пасош за стамбену зграду (зграду са више станова) на Златибору, површине грејног простора  $103,52\text{m}^2$ , чији су инвеститори Предраг Терзић и Сандра Нешић, и која је део новоизграђеног стамбено-пословног објекта на к.п. 4615/39 КО Чајетина (број 26-2015).

10) Енергетски пасош за нестамбену зграду (зграду туризма и угоститељства) на Златибору, површине грејног простора  $43,40\text{m}^2$ , чији су инвеститори Предраг Терзић и Сандра Нешић, која је део новоизграђеног стамбено-пословног објекта на к.п. 4615/39 КО Чајетина (број 27-2015).

11) Енергетски пасош за стамбену зграду спратности Пр+Пк у насељеном месту Водице на Златибору, к.п 2383/15 КО Доброселица, површине  $P=107,10\text{m}^2$ , чији је инвеститор Марјановић Десимир из Доброселице (број 28-2015).

12) Енергетски пасош за стамбени објекат спратности По+П+Пк у насељеном месту Водице на Златибору, к.п 2409/6 КО Доброселица, површине  $P=145,34\text{m}^2$ , чији је инвеститор VAN LAEREN SIEFGFRIED из Брижа, Краљевина Белгија (CAMIEL GASTON), (број 29-2015).

13) Енергетски пасош за новоизграђену стамбено-пословну зграду у ул. Кнеза Александра Карађорђевића у Горњем Милановцу, к.п. 211 КО Горњи Милановац, спратности П+4 (нето површине пословног дела - простор локала  $P=101,55\text{m}^2$ , нето површине стамбеног дела  $P=891,97\text{m}^2$ ), чији је инвеститор „SVIN“ д.о.о. Горњи Милановац (контакт маил: [svinggm@open.telekom.rs](mailto:svinggm@open.telekom.rs)), (број 30-2015).

14) Енергетски пасош за новоизграђену стамбену зграду на Златибору спратности Су+П+4, нето површине  $1.061,67\text{m}^2$ , к.п. 4577/200 КО Чајетина, чији је инвеститор Срђан Перишић из Београда, ул. Булевар Краља Александра 171, (број 31-2015).

15) Енергетски пасош за новоизграђену стамбену зграду монтажног типа, радног назива „Тип 52“, у Ариљу, спратности Пр+0, површине грејног простора  $43,87\text{m}^2$ , к.п. к.п.837/13 КО Церова, чији је инвеститор Душко Марковић из Трешњевице, општина Ариље, (број 32-2015).

16) Енергетски пасош (број 33-2015) за новоизграђену стамбену зграду спратности Су+П+2 у насељеном месту Златибор, к.п. 4577/83 КО Чајетина (корисна површина зграде П=836,43м<sup>2</sup>), чији је инвеститор „Баскија“ д.о.о. из Чачка.

17) Енергетски пасош (број 34-2015) за школски објекат – сале за физичко са учионицама спратности П+1 на месту постојећег објекта у копији плана означен као објекат број 7 који се руши на катастарској парцели 1086/1 КО Мрчајевци (фискултурна сала), нето површине 1.534,76 м<sup>2</sup>, чији је инвеститор Град Чачак.

18) Енергетски пасош (број 35-2015) за школски објекат – сале за физичко са учионицама спратности П+1 на месту постојећег објекта у копији плана означен као објекат број 7 који се руши на катастарској парцели 1086/1 КО Мрчајевци, нето површине 1.688,88 м<sup>2</sup>, чији је инвеститор Град Чачак.

19) Енергетски пасош (број 36-2015) за стамбени објекат Су+Пр+1+Пк на Златибору, к.п. 4574/11 КО Чајетина (корисна површина зграде П=752,41м<sup>2</sup>), чији су инвеститори Младен и Бојан Џувелековић.

20) Енергетски пасош (број 37-2015) за стамбени објекат По+П+2 на к.п. 4576/6 КО Чајетина (нето површина П=306м<sup>2</sup>), чији су инвеститори Тијана Божић из Лознице и Милко Новаковић из Новог Сада.

21) Енергетски пасош (број 38-2015) за стамбени објекат на к.п. 4590/18 КО Чајетина (нето површина П=95,10 м<sup>2</sup>), чији су инвеститори Пантелић Милица и Шимшић Иванка.

22) Енергетски пасош (број 39-2015) за канцеларијско-магацински простор спратности По+П+1 на к.п. 495 КО Трбушани (нето површина П=162,92м<sup>2</sup>), чији је инвеститор Д.О.О. Стеф-Транс Трбушани.

23) Енергетски пасош (број 40-2015) за пословну зграду спратности П+1 на к.п. 4615/38 КО Чајетина (нето површина П=84,35м<sup>2</sup>), чији су инвеститори Драгица Мићић са Златибора и Александар Савић из Севојна.

24) Енергетски пасош (број 41-2015) за стамбени објекат спратности По+Пр+1 на к.п. 1345/3 КО Чајетина (нето површина П=191,92м<sup>2</sup>), чији је инвеститор Светлана Смиљански.

25) Енергетски пасош (број 42-2015) за стамбени објекат спратности Су+Пр+2 на к.п. 4557/265 КО Чајетина (нето површина П=1012,35м<sup>2</sup>), чији је инвеститор „Теиком“ ДОО Београд.

26) Енергетски пасош (број 43-2015) за стамбени објекат спратности По+Пр+Пк на к.п. 1166/2 КО Чајетина (нето површина П=156м<sup>2</sup>), чији је инвеститор Пантовић Миливоје.

27) Енергетски пасош (број 44-2015) за стамбени објекат на к.п. 3948/1 КО Чачак (нето површина П=1.432,95 м<sup>2</sup>), чији је инвеститор Град Чачак.

28) Енергетски пасош (број 45-2015) за стамбени објекат спратности Пр+Пк на к.п. број 4290/4 КО Чајетина (нето површина П=152,18 м<sup>2</sup>), чији је инвеститор Дмитровић Радослав из Горњег Штипља.

29) Енергетски пасош (број 46-2015) за стамбени објекат спратности Су+Пр+Пк на к.п. број 4624/35 КО Чајетина (нето површина  $P=366,61 \text{ m}^2$ ), чији је инвеститор Богдановић Зоран из Бијељине.

30) Енергетски пасош (број 47-2015) за стамбени објекат спратности Пр+3+Пк на к.п. број 1224/72 КО Чајетина (нето површина  $P=1656,44 \text{ m}^2$ ), чији је инвеститор „Esentico Voki“ доо из Чајетине.

31) Енергетски пасош (број 48-2015) за објекат ламела 4, спратности Су+П+4-пословни део, на к.п. број 613 КО Горњи Милановац (нето површина  $P=207,86 \text{ m}^2$ ), чији је инвеститор ПД „ИГ ИНВЕСТ“ доо Велереч бб.

32) Енергетски пасош (број 49-2015) за објекат ламела 5, локали В2, на к.п. број 613 КО Горњи Милановац (нето површина  $P=93,24 \text{ m}^2$ ), чији је инвеститор ПД „ИГ ИНВЕСТ“ доо Велереч бб.

19. Урађени Енергетски пасоши предати су Министарству Грађевинарства и урбанизма, на основу члана 20. Правилника о условима, садржини и начину издавања сертификата о енергетским својствима зграда (објављен у "Службеном гласнику РС", бр. 69/2012 од 20.7.2012.год.).

20. У вези активности из програма „Рехабилитација система даљинског грејања у Србији-фаза IV“:

- овлашћена лица СППН присуствовала су на састанцима у предузећу, Градском Већу града Чачка и Министарству рударства и енергетике, као и на две радионице из Програма.

- овлашћена лица СППН учествовала су у изради потребних извештаја за овлашћеног консултанта Програма и овлашћена лица Министарства рударства и енергетике.

- овлашћена лица СППН, као чланови Јединице за имплементацију Програма, учествовала су у изради Извештаја о реализацији пројекта „Рехабилитација система даљинског грејања у Србији (IV фаза)“ у Чачку.

21. СППН активно учествује у давању обавештења тарифним купцима у циљу спровођења тарифног система и давања информација о начинима уштеде топлотне енергије.

22. СППН учествује у изради одговора на жалбе на издате обрачуне потрошње.

#### **Служба Електроодржавања, управљања и аутоматике у 2015.год.**

Допринела је стабилности и поузданости у производњи и дистрибуцији топлотне енергије до крајњих корисника. Све топлотне подстанице поседују уређаје за управљање, регулацију и мерење утрошка топлотне енергије. Вршено је текуће и превентивно одржавање електро инсталације и опреме за мерење, управљање и регулацију у топлотним изворима и топлотним подстаницама. Проблеми са сензорима спољне температуре су отклоњени. Посебна пажња се посвећује обуци кадра за решавање свих проблема у раду. Рађени су детаљни сервиси горионика, а са обуком кадрова на новим модулисаним горионцима, примену PLC-а и SCADA система.

Служба је имала укупно 62 интервенција у току 2015. године, како на топлотним изворима тако и у топлотним подстанцима. Урађена је реконструкција и поправка уређаја и опреме аутоматике у 15 топлотних подстанци и извршена мерења у 10 објеката. Интервенисано је на топлотним изворима Градска топлана, Топлана Љубић кеј и котларница Винара.

У зависности од финансијских средстава циљ службе је да се обезбеди аутоматика и мерење енергије на свим топлотним изворима и подстанцима ( и у подстанцима у приватним кућама).

У овој години настављају се активности везане за управљање и надзор топлотних извора и топлотних подстанци које треба да резултирају формирањем диспечерског центра. Свака нова топлотна подстанци има уређаје за даљинско управљање и надзор.

Резимирајући 2015.годину у ЈКП "Чачак" је укупно произведено 69.035MWh топлотне енергије, а предато је подстанцима 58.150MWh. Губитак на мрежи је био око 15,7 %. Просечна температура ваздуха у грејном периоду у 2015.години је 6,53 °C , Потрошено је 6.219.210Sm<sup>3</sup> природног гаса и 1.019.000 кг мазута. Вршене су оптимизације производње и предаје топлотне енергије топлотним подстанцима. Нове Топлане раде са веома великим степеном корисности ( 94% Топлане "Шумадија" и "Љубић кеј", до преко 97 % у Градској топлани). Акцент је стављен на замену дотрајале магистралне вреловодне мреже и топловодне мреже блоковских котларница.

Евидентно је да штедњом корисници грејања могу да смање потрошњу топлотне енергије и до 15 %. То се одмах остварује код корисника код којих на инсталацијама грејања постоје локална мерила утрошка топлотне енергије-делитељи.

Код осталих корисника је уштеда мања, али са уградњом алокатора-делитеља и термостатских вентила на грејним телима уштеда ће бити значајна.

#### **4. Активности на модернизацији и ревитализацији система грејања кроз програм KfW IV**

Пројекат „Рехабилитација система даљинског грејања у Србији – фаза IV“ у Чачку уговорене вредности кредитног зајма од 3,3 милиона €, према потписаном Трилатералном уговору, завршен је 31.12.2015.год. и делимично реализован са укупно повученим износом средстава од 1.437.420,04€.

Првобитни инвестициони план измењен је уз прибављену сагласност KfW и СРПЈ 2014.године (укупна вредност од које се одустало од набавке котла у износу од 1,1 милион € била је распоређена за нове инвестиције: измењивачи 130.000,00€, пумпе 90.000€, економјазери 125.000,00€, цеви 138.452,00€ и остатак је задржан као резерва у вредности од 616.548,00€, у случају да дође до непредвиђених околности током Програма).

Непредвиђене околности су имале за последицу поновно сагледавање потреба предузећа за потписани износ кредитног зајма и ЈКП „Чачак“ Чачак је 08.9.2015.год. доставило Министарству енергетике, развоја и животне средине републике Србије „Намеру за одустајање“ којом обавештава надлежно Министарство да намерава да одустане од повлачења дела средстава одобрених ЈКП-у „Чачак“ Чачак за реализацију Програма KfW4 у висини од 1.726.353,96€.

Предузеће је имало намеру да одустане од набавке и уградње економајзера, набавке и уградње SCADA система и набавке предизолованих цеви, а да задржи набавку нових плочастих измењивача и нових фреквентних регулационих пумпи са набавком и уградњом аутоматике).

Предузеће је упутило и молбу надлежном Министарству да достави потребне инструкције о процедури за одустајање од средстава, како би предузеће прибавило потребне Одлуке надлежних органа и спровело све потребне активности.

Програм је, према Измењеном инвестиционом плану, реализован на следећи начин:

- Набавка и радови на реконструкцији и доградњи магистралног вреловода у улици Немањиној, улици Булевара Вука Караџића, улици Булевар ослобођења и улици Светозара Марковића завршени су у потпуности. Према потписаној окончаној ситуацији вредност изведене реконструкције магистралног вреловода износи 1,437.420,04€.

- Ставка набавке и уградње економајзера није извршена. Није покренут процес набавке. Предузеће је доставило спецификацију потребног материјала.

- Ставка набавке нових плочастих измењивача и нових фреквентних регулационих пумпи са набавком и уградњом аутоматике, није извршена иако је предузеће сачинило детаљну документацију спецификације набавке измењивача топлоте и пумпи (66 топлотних измењивача и пумпи и набавка 26 аутоматика). Спецификација је достављена овлашћеном консултанту, према истој је сачињен Предуговор у вредности од 121.226,00€. Предуговор је достављен предузећу на сагласност и исти није потписан због промена менаџмента предузећа.

- Ставка набавке и уградње SCADA система није извршена, због одуговлачења процеса реализације исте и непрецизне вредности Уговора. Предузеће је започело 17.03.2015.год., према упутствима добијеним од овлашћеног консултанта, израду документације у циљу набавке и уградње SCADA система, завршена је комплетна документација и иста предата 04.06.2015. год. овлашћеном консултанту. Предузеће је очекивало покретање поступка избора најповољнијег понуђача у вези набавке и уградње SCADA система.

- Набавка предизолованих цеви није реализована и није покренут процес набавке истих. Након завршених радова на реконструкцији магистралне мреже, предузеће је доставило спецификацију потребног материјала (према ценама набавке у потпројекту реконструкције магистралног вреловода) и очекивало се покретање поступка набавке.

Према покренутој Иницијативи за сагледавање стања тока поступка реализације Трилатералног уговора о коришћењу средстава зајма намењених Програму „Рехабилитација даљинског грејања у Србији (IV фаза) у Чачку, предузеће ЈКП „Чачак“ Чачак, као један од потписника Трилатералног уговора, сачинило је тим за израду Извештаја о реализацији Пројекта.

Овлашћени тим ће, након завршетка Програма 31.12.2015.године, приступити обједињавању података за ток поступка реализације Трилатералног уговора и сачинити предметни Извештај, који ће бити достављен г-дину Градоначелнику, Заменику градоначелника, председнику Скупштине и члановима Надзорног одбора предузећа.

#### IV РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА

Сектор економских послова делатност обавља кроз рад две службе, и то:

1. Служба рачуноводства и
2. Служба наплате потраживања

##### 1. Извештај о раду службе рачуноводства за 2015. годину

У току извештајног периода сектор економских послова пратио је све активности предузећа спроводећи рачуноводствену, пореску и фискалну политику у складу са законом и важећим рачуноводственим стандардима.

Сектор економских послова је имао много активности у редовном пословању и у спровођењу нових задатака у складу са Законом о јавним предузећима ("Сл.гласник РС",бр. 119/2012) и изменама пратећих закона и Уредби.

- Уредно је ажурирана апликација „РИНО“ по Уредби Владе којом се прати измирење обавеза од стране предузећа у комерцијалном пословима са валутом плаћања од 45 дана;
- Ажурирана је апликација „Регистар запослених“ којом се по Уредби Владе Републике Србије ("Сл.гласник РС". бр.49/2013) достављају извештаји о зарадама по сваком основу и кретању броја запослених у јавном сектору .
- Вршена је израда кварталних извештаја и достављана оснивачу и даље надлежним министарствима;
- Предати су и објављени финансијски извештаји АПР-у и за статистичке потребе;
- Преузети су квалификовани електронски сертификати за рад са електронским пријавама за пореске обавезе;
- Предузеће у 2015. години у целости примењује начин обрачуна и наплате испоручене топлотне енергије по тарифном систему (што је учинило врло мали број топлана) за све кориснике услуга грејања.
- У складу са новом Уредбом Владе Републике Србије за утврђивање методологије за обрачун накнаде услуге грејања утврђена је и предложена нова цена услуга грејања Оснивачу на усвајање:

У финансијском смислу и ова година није била изузетак када је реч о ликвидности предузећа. Да бих се измириле обавезе према добављачима вршене су активности у вези са кредитном задуженошћу као и претходних година. Сама чињеница да трошкови енергента чине 70,75% у укупним пословним расходима, упућује на велике проблеме у обезбеђењу текуће ликвидности предузећа. Сваке године па и ове поред обезбеђења средстава из редовног прилива обезбеђена су додатна финансијска средства из кредита код пословних банака.

Најважније активности сектора економских послова су:

- Обрачун стимулације за грађане који измирују редовно обавезе до 20-ог месеца за претходни месец;
- Обрачун и штампа задужења за грађане и привреду на месечном нивоу;
- Извршено је штампање ИОС а на дан 31.10.2015. године;
- Спроведене су све активности у оквиру пописа свих позиција биланса стања;
- Извршена је ревизија финансијских извештаја за 2014. годину;
- Благовремено достављање у законски прописаним роковима свих пореских пријава;
- Урађен је програм пословања за 2016. годину;
- Благовремено достављање кварталних извештаја на усвајање;
- У складу са праћењем законског периода застарелости потраживања вршене су припреме и дати предлози за утужење корисника;
- На месечном нивоу вршене су и достављене опомене за неблаговремено измирење обавеза:

## 2. Извештај о раду службе наплате за 2015. годину

Служба наплате је предузела доста мера које су утицале да се постигну бољи резултати на наплати потраживања. Предузете интензивне активности на наплати потраживања допринела су остварењу процента наплативости код грађана од 101,4% на укупно фактурисана редовна задужења и припадајућу камату у 2015. години. Процент наплате код привреде, на нивоу извештајне године је био 101,6%.

И поред добре наплативости у извештајном периоду, износ потраживања од привреде и грађана је велики што подразумева улагање још већих напора на јачању и усавршавању службе наплате. Због велике економске кризе, платежна моћ корисника није на адекватном нивоу, па се наплата испоручене топлотне енергије остварује са потешкоћама. У том смислу предузете су следеће мере - додатне активности:

- Вршена су искључења корисника - нередовних платиша;
- Прописани су поступци са корисницима који одбијају искључења;
- Прописани су поступци са корисницима који су извршили дебломирање радијатора;
- Интензиван је рад на побољшању сарадње са судом и судским извршитељима, у циљу бржег завршавања судских спорова, а посебно у делу извршног поступка;
- Интензиван је рад са корисницима у циљу лакшег закључивања судских и вансудских поравнања за доспела дуговања грађана и привреде.

У 2015. години изузетно много се радило на софтверском прилагођавању апликација захтевима задужења по тарифном систему. Обрачун по тарифном систему захтевао је битне измене у обрачунима.

Грађанима и привреди достављан је:

- Месечни обрачун камате за неблагоприятно плаћање услуга грејања;
- Месечно је вршен обрачун и фактурисање задужења за грађане и привреду;
- У извештајном периоду корисницима који дугују од 3 до 10 месечних задужења достављено је 15.600 опомена као и 3.160 опомена корисницима који дугују преко 10 месечних задужења и код којих су се стекли услови за утужење, што укупно представља 18.760 опомена;
- У истом периоду у координацији са службом рачуноводства утужено је 435 корисника као мере заштите застарелости потраживања;
- Сачињено је 528 вансудских поравнања са корисницима који су се одазвали позиву по достављеним опоменама ради измирења дуга;
- Са 27 корисника сачињен је споразум о административној забрани на примања;
- Прикупљањем података на терену вршено је ажурирање базе података корисника као и прикупљање података о председницима Скупштина зграда;
- Са система грејања искључено је 199 корисника по захтеву и због неизмирења обавеза док је 124 корисника поново прикључено на систем грејања;
- Вршена је контрола корисника који су искључени са система грејања;
- На основу извештаја са терена о оштећењу службеног жига, достављани су подаци правној служби за покретање кривичне пријаве против корисника који су починили дело оштећења службеног жига;
- Такође су достављани налози за повлачење тужби корисницима који су измирили дуговања у целости за 198 корисника;
- Месечно је вршено штампање и достављање процента наплативости по зградама у појединачног процента за сваког корисника. ;



## V ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ЗА 2015. ГОДИНУ

	Елементи	Остварење 2014	План за 2015	Остварење 2015	Индекс	Индекс
					4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6
1	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>517.430.582,36</b>	<b>548.035.972,00</b>	<b>531.126.157,00</b>	102,65	96,91
2	Приходи од грејања	479.962.199,13	510.000.000,00	496.486.626,00	103,44	97,35
3	Приходи од станарина, гаража	718.752,68	850.000,00	632.813,00	88,04	74,45
4	Приход од услуга трећим лицима	1.427.489,53	1.500.000,00	2.101.652,00	147,23	140,11
5	Приход од субвенција Града	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Приход од закупа пословног простора	3.385.972,00	3.385.972,00	3.385.972,00	100,00	100,00
7	Приходи по основу учешћа у топлификацији - накнаде за прикључења	173.100,00	1.300.000,00	1.158.689,00	669,38	89,13
8	Приход по основу условљених донација (амортизација средстава набављених из ЕАРА-а средстава оснивача)	26.752.837,05	27.500.000,00	23.857.311,00	89,18	86,75
9	Остали приходи - приход од такси на тужбе	5.010.231,97	3.500.000,00	3.503.094,00	69,92	100,09
10	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>468.768.758,71</b>	<b>542.540.907,11</b>	<b>509.054.343,00</b>	108,59	93,83
11	<b>1. РАСХОДИ ЕНЕРГЕНАТА</b>	<b>320.929.770,40</b>	<b>377.770.547,11</b>	<b>363.387.112,00</b>	113,23	96,19
12	Трошак гаса	292.999.896,78	318.790.000,00	306.650.520,00	104,66	96,19
13	Трошак мазута	5.435.215,63	38.000.000,15	37.827.223,00	695,97	99,55
14	Трошак електричне енергије	17.729.990,97	18.637.123,96	18.026.979,00	101,68	96,73
15	Трошак воде	1.597.111,02	1.743.423,00	659.890,00	41,32	37,85
16	Трошак хемијске припреме воде	0,00	600.000,00	222.500,00	0,00	37,08
17	Трошак електричне енергије и воде - режија	3.167.556,00	6.200.000,00	3.500.000,00	110,50	56,45
18	<b>2. МАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>4.940.772,13</b>	<b>7.200.000,00</b>	<b>6.336.435,00</b>	128,25	88,01
19	Трошак горива за аутомобиле	596.331,67	700.000,00	548.734,00	92,02	78,39
20	Трошак потрошног материјала (техн.гас,ситан потр.материјал)	543.484,82	200.000,00	471.785,00	86,81	235,89
21	Трошак средстава за омекшавање воде (со)	371.100,00	500.000,00	104.500,00	28,16	20,90
22	Трошак алата	15.923,00	250.000,00	196.376,00	1233,28	78,55
23	Трошак ситног инвентара	148.651,53	110.000,00	193.293,00	130,03	175,72
24	Трошак набавне вредности продате робе	292.632,47	0,00	0,00	0,00	0,00
25	Трошак колективне заштитне опреме	0,00	170.000,00	0,00	0,00	0,00

Извештај о пословању "ЈКП"Чачак за 2015. годину

	Елементи	Остварење 2014	План за 2015	Остварење 2015	Индекс	Индекс
					4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6
26	Трошак личних заштитних средства	229.678,73	700.000,00	407.800,00	177,55	58,26
27	Трошак канцеларијског материјала и тонера	309.936,78	550.000,00	628.934,00	202,92	114,35
28	Трошак ПТТ и разношења обрачуна	232.010,00	270.000,00	353.220,00	152,24	130,82
29	Трошак телеком услуга	723.265,22	750.000,00	761.137,00	105,24	101,48
30	Трошак комуналних услуга (грејање, изн. смећа, грађ. зем)	679.641,41	740.000,00	785.309,00	115,55	106,12
31	Трошак делова за одржавање возила	123.787,00	100.000,00	231.126,00	186,71	231,13
32	Трошак услуга за одржавање возила	150.000,00	260.000,00	132.107,00	88,07	50,81
33	Трошак превоза мазута	267.796,00	1.500.000,00	996.515,00	372,12	66,43
34	Трошак одржавања основних средстава	203.975,29	290.000,00	351.895,00	172,52	121,34
35	Трошак материјала за чишћење и одржавање хигијене	52.558,21	110.000,00	173.704,00	330,50	157,91
36	<b>3. ТРОШКОВИ ТЕКУЋЕГ ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА</b>	<b>14.329.793,07</b>	<b>30.980.000,00</b>	<b>12.570.880,00</b>	87,73	40,58
37	Трошак материјала за реконструкцију и санацију вреловодно-топловодне мреже (предизоловане цеви и пратећи материјал)	2.628.571,05	5.500.000,00	638.958,00	24,31	11,62
38	Трошак грађевинских услуга	3.409.696,36	3.000.000,00	3.551.947,00	104,17	118,40
39	Трошак годишњих испитивања УГИ, емисије димних гасова, испитивање уређаја и опреме, пп апарата и слично	1.161.624,08	400.000,00	348.372,00	29,99	87,09
40	Трошак мерења граничне вредности продукта сагоревања у димним гасовима-законска обавеза	0,00	400.000,00	135.000,00	0,00	33,75
41	Трошак услуге чишћења и конзервирања размењивача	502.699,37	400.000,00	337.000,00	67,04	84,25
42	Трошак санације изолације вреловода	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
43	Трошак услуге чишћења котловских јединица	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
44	Трошак услуге сервиса горионика на годишњем нивоу	866.000,00	2.100.000,00	397.000,00	45,84	18,90

*Извештај о пословању "ЈКП"Чачак за 2015. годину*

	Елементи	Остварење 2014	План за 2015	Остварење 2015	Индекс	Индекс
					4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6
45	Трошак делова за горџонике	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
46	Трошак услуге сервиса циркулационих пумпи	0,00	600.000,00	606.740,00	0,00	101,12
47	ТТрошак услуге сервисирања ХПВ-а	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
48	Трошак материјала за машинске радове-потрошни	3.782.162,25	3.000.000,00	1.022.101,00	27,02	34,07
49	Трошак материјала за електро радове-потрошни	414.817,14	1.500.000,00	1.562.288,00	376,62	104,15
50	Трошак категоризације мазутног талога		180.000,00	25.462,00	0,00	14,15
51	Трошак сервиса и овере мерила утрошка топлотне енергије у подстаницама, Законска обавеза	264.210,00	380.000,00	138.314,00	52,35	36,40
52	Трошак одржавања аутоматике примара подстанца	1.300.012,82	1.300.000,00	0,00	0,00	0,00
53	Трошак реконструкције аутоматике у 14 топлотних подстанца, заменом нових плоча	0,00	620.000,00	0,00	0,00	0,00
54	Трошак услуге читавања калориметра	0,00	1.200.000,00	1.323.198,00	0,00	110,27
55	Трошак набавке нових мерила утрошка топлотне енергије у подстаницама-примар	<b>0,00</b>	1.000.000,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00
56	Трошак замене озиде котлова	0,00	750.000,00	0,00	0,00	0,00
57	Трошак реконструкције ваздушних канала	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
58	Трошак замене димних цеви на котлу кирка	0,00	2.500.000,00	2.484.500,00	0,00	99,38
59	Трошак реконструкције пумпне станице у градској топлани	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00
60	Трошак средстава за пројекте за обновљиве изворе енергије	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
61	<b>4. ТРОШАК БРУТО ЗАРАДА</b>	<b>72.837.763,87</b>	<b>67.359.221,00</b>	<b>66.824.659,00</b>	91,74	99,21
62	Трошкови бруто зарада	61.561.034,07	57.132.503,00	56.679.100,00	92,07	99,21
63	Трошак доприноси на терет послодавца	11.276.729,80	10.226.718,00	10.145.559,00	89,97	99,21
64	<b>4а. Трошак накнада и остали лични расходи</b>	<b>4.749.443,60</b>	<b>5.674.755,00</b>	<b>4.872.991,00</b>	102,60	85,87

Извештај о пословању "ЈКП"Чачак за 2015. годину

	Елементи	Остварење 2014	План за 2015	Остварење 2015	Индекс	Индекс
					4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6
65	Трошак дневница за службено путовање	300.719,00	350.000,00	344.874,00	114,68	98,54
66	Трошак уговора о делу, привремених и повремених послови	289.139,08	216.855,00	221.210,00	76,51	102,01
67	Трошак превоза радника	2.597.015,51	2.900.000,00	2.542.546,00	97,90	87,67
68	Трошак накнаде чланова Надзорног одбора	587.270,78	607.596,00	607.595,00	103,46	100,00
69	Трошак солидарне помоћи	155.390,00	250.000,00	264.507,00	170,22	105,80
70	Трошак јубиларних награда	677.671,65	700.304,00	715.633,00	105,60	102,19
71	Трошак осталих личних расхода	114.989,62	200.000,00	176.626,00	153,60	88,31
72	Трошак отпремнина	27.247,96	450.000,00	0,00	0,00	0,00
73	<b>5. ТРОШАК АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	<b>31.155.584,02</b>	<b>31.500.000,00</b>	<b>33.496.932,00</b>	107,52	106,34
74	Трошак резервисања по судском спору и за отпремнине	<b>8.061.424,80</b>	<b>0,00</b>	<b>899.959,00</b>	11,16	0,00
75	<b>6. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>11.764.206,82</b>	<b>15.856.384,00</b>	<b>17.165.375,00</b>	145,91	108,26
76	Трошак услуга образовања, лиценци, проф.оспособљавања	386.533,88	350.000,00	387.597,00	100,28	110,74
77	Трошак одржавања аплика. софтвера	472.202,02	450.000,00	437.663,00	92,69	97,26
78	Трошак израде аплика. софтвера за тарифни систем, модул за СПП	0,00	160.000,00	113.145,00	0,00	70,72
79	Трошкови промотивних активности	391.377,30	320.840,00	329.267,00	84,13	102,63
80	Трошак репрезентације	310.747,52	140.000,00	158.789,00	51,10	113,42
81	Трошак организације радних спортских игара	46.920,00	300.000,00	312.900,00	666,88	104,30
82	Трошак платног промета	909.861,24	850.000,00	936.053,00	102,88	110,12
83	Трошак такси; судске, административне	6.415.376,97	5.675.200,00	6.359.558	98,58	112,00
84	Трошак издавања техничких услова и сагласности	94.408,00	50.000,00	35.000,00	37,07	70,00
85	Трошак осигурања имовине и радника	692.526,57	700.000,00	772.539,00	111,65	110,36
86	Трошак обезбеђења објеката	167.400,00	400.000,00	122.521,00	73,19	30,63
87	Трошак ревизије	105.000,00	110.000,00	105.000,00	100,00	95,45
88	Трошак услуга геометра	265.000,00	400.000,00	202.224,00	76,31	50,56
90	Трошак услуге ревизије пројеката и надзора	18.658,00	350.000,00	348.101,00	1.865,69	99,46

*Извештај о пословању "ЈКП" Чачак за 2015. годину*

	Елементи	Остварење 2014	План за 2015	Остварење 2015	Индекс	Индекс
					4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6
91	Трошак пореза, такси	394.379,54	600.000,00	703.087,00	178,28	117,18
92	Трошак умањења зарада	900.688,64	4.382.344,00	4.720.269,00	530,18	107,71
93	Трошак доприноси за привредне коморе	0,00	318.000,00	232.779,00	0,00	73,00
94	Остали нематеријални трошкови	193.127,14	300.000,00	868.883,00	449,90	289,63
95	<b>Пословни добитак</b>	<b>48.661.823,65</b>	<b>5.495.064,89</b>	<b>22.071.814,00</b>	45,36	401,67
96	<b>Пословни губитак</b>					
97	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>33.501.551,03</b>	<b>34.000.000,00</b>	<b>35.836.451,00</b>	106,97	105,40
98	Приходи од камата	33.401.887,13	34.000.000,00	35.826.973,00	107,26	105,37
99	Остали финансијски приходи	950,01	0,00	0,00	0,00	0,00
100	Приходи по основу валутне клаузуле	98.713,89	0,00	9.478,00	9,60	0,00
101	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>26.588.554,85</b>	<b>29.685.000,00</b>	<b>27.645.158,00</b>	103,97	93,13
102	Расходи камата	23.235.477,43	27.000.000,00	25.343.227,00	109,07	93,86
103	Остали финансијски расходи	77.722,35	85.000,00	149.128,00	191,87	175,44
104	Расходи по основу валутне клаузуле	3.275.355,07	<b>2.600.000,00</b>	2.152.803,00	65,73	82,80
105	<b>Добитак финансирања</b>	<b>6.912.996,18</b>	<b>4.315.000,00</b>	<b>8.191.293,00</b>	118,49	189,83
106	<b>Губитак финансирања</b>					
107	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>16.536.996,23</b>	<b>12.800.000,00</b>	<b>33.811.939,00</b>	204,46	264,16
108	Приходи од смањења обавеза	945.187,65	500.000,00	213.168,00	22,55	42,63
109	Наплаћена исправљена потраживања	12.367.036,66	11.500.000,00	33.111.495,00	267,74	287,93
110	Приходи од продаје секундарних сировина	2.224.892,34	400.000,00	0,00	0,00	0,00
111	Приходи по основу укидања резервисања	868.193,58	400.000,00	0,00	0,00	0,00
112	Остали непоменути приходи	131.686,00	0,00	487.276,00	370,03	0,00
113	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>66.370.567,81</b>	<b>21.600.689,00</b>	<b>42.724.481,00</b>	64,37	197,79
114	Расходи исправке потраживања	61.284.737,60	20.400.689,00	40.732.012,00	66,46	199,66
115	Остали расходи (штете, донације, хуманитарна помоћ)	57.592,40	0,00	0,00	0,00	0,00
116	Расходи директног отписа	426.069,44	0,00	1.367.184,00	320,88	0,00
117	Расходи по основу судских спорова	1.060.240,65	1.200.000,00	406.280,00	38,32	33,86
118	Трошак обезвређења залиха материјала и расход по попису	3.541.927,72	0,00	219.005,00	6,18	0,00
119	<b>Остали добитак</b>					
120	<b>Остали губитак</b>	<b>49.833.571,58</b>	<b>8.800.689,00</b>	<b>8.912.542,00</b>	17,88	101,27
121	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>567.469.129,62</b>	<b>594.835.972,00</b>	<b>600.774.547,00</b>	105,87	101,00
122	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>561.727.881,37</b>	<b>593.826.596,11</b>	<b>579.423.982,00</b>	103,15	97,57
123	<b>ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>5.741.248,25</b>	<b>1.009.375,89</b>	<b>21.350.565,00</b>	371,88	2.115,22
124	<b>ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>					
125	Одложени порески приход периода	<b>1.454.292,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.060.000,00</b>	72,89	0,00
126	<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>7.195.540,25</b>	<b>1.009.375,89</b>	<b>22.410.565,00</b>	311,45	2.220,24
127	<b>НЕТО ГУБИТАК</b>					

## VI АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2015. ГОДИНУ

ЈКП "Чачак" Чачак је у пословној 2015. години остварило укупне приходе у износу од 600.774.547,00 динара и укупне расходе у износу од 579.423.982,00 динара.

### **Анализа пословних прихода и пословних расхода**

**Пословни приходи** остварени су у висини од 96,91% у односу на план и износе 531.126.157,00 динара. Учешће пословних прихода у укупним приходима је 88,41%. У односу на 2014. годину пословни приходи су остварени 102,64%.

Највећу ставку у пословним приходима чине **приходи од услуга грејања** у износу од 496.486.626,00 динара што представља 97,35% остварење у односу на план ,103,44% у односу на остварење у 2014. години , а 82,64 % ови приходи учествују у укупним пословним приходима.

Приход од услуга грејања остварен је са применом цене од 01.01.2014 године за варијабилни део цене и са применом од 01.03.2013 године за фиксни део цене.

Цена је у примени за:

- варијабилни део за кориснике који су имали индивидуална мерења у износу од 5,52 дин/KWh и
- за фиксни део 24,91 дин/м<sup>2</sup> или 178,57дин/kw који се није мењао у току године.

По тарифном систему, коефицијенти за фактурисање су за две категорије купаца и то коефицијент 1,25 за привреду и коефицијент 1 за физичка лица.

Према новој Методологији Владе Републике Србије предузеће је морало да вредност коефицијента за тарифну групу „Пословни простор“ смањи и то у распону 1,00-1,25, чији предлог је надлежни орган усвојио. Скупштина града Чачка је на седници одржаној 29. и 30. септембра и 2. октобра 2015. године донела Одлуку о вредности коефицијента за тарифну групу пословни простор од 1,25 чија примена је била од 01.10.2015. године. Однос корисника услуге грејања грађани/привреда је у сталном померању у смислу смањења грејне површине за кориснике правних лица..

Учешће у укупном износу фактурисане реализације чине привреда са 24,89% и грађани са 75,11% грађани

Приходи од услуга грејања нису остварени на нивоу плана из разлога :

- Смањења потрошње топлотне енергије од стране корисника, ( штедње) услед уградње локалних мерила као и последица примене Тарифног система;
- Мањег броја прикључених нових корисника која се нису остварила.
- Смањење коефицијента задужење правних лица са 1,50-1,25:

Пословне приходе поред услуга грејања чине и остали пословни приходи који су заступљени са 6,52% од укупних пословних прихода и износе 34.639.531 динара а садрже:

- Приход по основу амортизације средстава из донација у износу 23.857.311 динара.
- Приход од закупа пословног простора у улици Господар Јовановој 24 у износу од 3.385.972,00 динара.

- Приход од такси на тужбе у износу од 3.503.094 динара.
  - остали приходи (приход од наплате издавања гаража у закуп, станарина и пружених услуга трећим лицима) 2.101.652,00 динара.
  - приход по основу такси на прикључак у износу од 1.158.689,00 динара.
- Предузеће у 2015 години није било корисник буџетске помоћи.

**Пословни расходи су остварени у износу од 509.054.339 динара** што представља остварење у односу на план од 93,83%. Учешће пословних расхода у укупним расходима износи 87,85%.

Смањењу трошкова енергената допринели су:

- виша просечна температура у другом делу грејне сезоне.
- рационално коришћење свих ресурса.:
- нижа цена гаса у другој половини грејне сезоне:
- коришћење мазута као алтернативног енергента уместо гаса:

Вршена је рационализација остварења пословних расхода у правцу њиховог смањења под строгим контролом стручних служби у предузећу..

Пословне расходе чине:

- **Расходи енергената** су остварени у висини од 96,19% у односу на план 2015 године..У остварењу пословних расхода расходи енергената су заступљени са 71,38%. а сви остали расходи са 28,62%. Највеће учешће у трошковима енергената има трошак гаса чија се цена у 2015 године драстично мењала из месеца у месец. У јануару месецу цена гаса је износила 51,05 дин/мS,у фебруару месецу 54,25 дин/мS,у марту месецу 56,33 дин/мS. Просечна цена гас у другој половини грејне сезоне кретала се око 36,26 дин/мS . У првој половини грејне сезоне предузеће да бих смањило трошак енергената прешло је на коришћење мазута као алтернативног енергента.

Остварење потрошње гаса у 2015. години у односу на 2014. годину је за 13,23% веће..На ово повећање утицали су трошкови транспорта и дистрибуције гаса које је у 2015. години повећано за око 12 пута у односу на 2014 годину.

У оквиру пословних расхода остале расходе чине :

- **Материјални трошкови** су мањи од планских у износу од 12% а већи су од остварених материјалних трошкова у 2014. години за 28,25 %.

- **Трошкови текућег инвестиционог одржавања** су у остварењу мањи од планских величина за 59,42% из разлога угрожене ликвидности и вођења рестриктивне политике предузећа и рационализације свих трошкова.. У односу на остварење у 2014. години ови трошкови су мањи за 12,27%.

- **Зараде** су исплаћиване према инструкцијама и у законским оквирима. Маса за зараде није увећана и исплаћена је према усвојеном Програму пословања предузећа.. Зараде су умањиване у складу са Уредбом Владе Републике Србије о смањењу зарада у јавном сектору за 10 %. У 2015. години укупно за зараде је исплаћено 66.824.659,00 динара.

- **Трошкови амортизације** су за 6,34 % већи од планираних у 2014. години и износе 33.496.932,00 динара. Амортизација је обрачуната по прописаним стопама амортизације, а у складу са Рачуноводственом политиком предузећа

- **Нематеријални трошкови** остварени су у износу од 17.165.374 динара, са индексом од 108,26% у односу на планиране и индексом од 145,91% у односу на остварење у 2014. години. Обухватају трошкове ПТТ услуга, судске таксе, фиксне и мобилне телефоније, трошкове репрезентације, осигурања имовине и радника, трошкове образовања, лиценци, одржавања апликативног софтвера, трошак промотивних активности, трошкове платног промета као и трошак умањења зарада од 10% према Уредби Владе Републике Србије..

По основу разлике укупних пословних прихода и расхода предузеће је остварило позитиван подбиланс у износу од 22.071.818,00 динара. Може се приметити да предузеће није имало приход по основу условљених донација овај подбиланс бих био у губитку.

#### **Анализа финансијских прихода и расхода**

Остварени **финансијски приходи** износе 35.836.818 динара и већи су у односу на план за 5,40%, а резултат су зарачунатих камата на потраживања неизмирена у валутном року. Учешће финансијских прихода у укупним приходима је 5,96%. У односу на 2014. годину остварење финансијских прихода је за 6,96% више..

**Финансијски расходи** износе 27.645.158 динара резултат су обрачунатих камата на кредитна задужења код пословних банака и задужења код добављача. Учешће финансијских расхода у укупним расходима је 4,77%. У односу на 2014. годину остварење финансијских расхода је за 3,97% више..

На основу разлике укупних финансијских прихода и расхода предузеће је остварило позитиван подбиланс у износу од 8.191.293,00 динара.

#### **Анализа осталих прихода и расхода**

**Остали приходи** остварени у 2015. години износе 33.811.939 динара и учешће ових прихода у укупним приходима је 5,63%. Односе се углавном на наплаћена исправљена потраживања у износу од 33.111.495 .

**Остали расходи** остварени су у износу од 42.724.481 динара. Чине их расходи по основу судских спорова у износу од 406.280,00 динара, расходи директног отписа у износу од 1.367.184,00 динара, расходи. Највећу ставку у осталим расходима чине расходи исправке потраживања у износу од 40.732.012,000 динара која се односе на потраживања чија је наплата неизвесна и старија од 365 дана. Учешће осталих расхода у укупним расходима је 7,37%. У односу на 2014. годину остварење осталих расхода је за 35,63% мање из разлога повећане наплативости застарелих потраживања..

На основу разлике укупних осталих прихода и расхода предузеће је остварило негативан подбиланс у износу од 8.912.542,00 динара .

По основу разлике укупних прихода и расхода предузеће је остварило укупан добитак после опорезивања у износу од 22.410.565,00 динара

#### **Напомена:**

Предузеће је извршило корекцију почетног стања за 2015. годину. У оквиру биланса успеха добитак је умањен за 3.447 тако да уместо исказаног добитка од 10.642 уписује се износ 7.195. Корекција је извршена на име књижења рачуна за електричну енергију чија потрошња се односи на децембар 2014 године. На име ове промене извршена је корекција и у оквиру биланса стања где је на позицији добитак и укупан капитал умањен за 3.447. Уместо исказаног податка на позицији капитала од 31.009 уписан је податак од 27.562. У оквиру биланса стања повећан је податак на име обавезе за порез у износу од 690 динара. По основу ових корекција промењен је износ укупне активе и пасиве уместо износа од 853.452 уписује се износ од 854.142.

### **Расподела добити по завршном обрачуна**

Руководство предузећа предлаже да се остварени добитак у износу од 22.410.565,00 динара, по усвајању завршног рачуна за 2015. годину, а по закону о рачуноводству и закону о привредним друштвима распореди на покриће губитака из ранијих година како је и Планом пословања за 2015. годину предвиђено.



## 1.Преглед потраживања и обавеза

## извештај о потраживањима на дан 31.12.2015. године

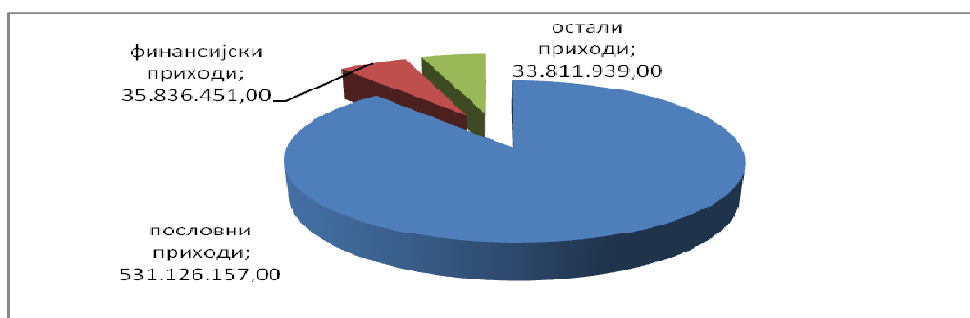
р.бр	Елемент	Стање потраживања на дан	Фактурисано	Наплаћено	Стање потраживања на дан	%	%	%
		1.1.2015	период I-XII 2015	период I-XII 2015	31.12.2015	5/(3+4)	5/4	6/3
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Привреда редовно	34.310.267,00	136.763.104,00	138.143.348,00	32.930.023,00	80,75	101,01	95,977
2	Привреда утужено	17.833.532,00	165.544,00	3.158.425,00	14.840.651,00	17,55	1.907,91	83,218
3	Грађани редовно	137.448.521,00	376.327.835,00	373.252.345,00	140.524.011,00	72,65	99,18	102,24
4	Грађани утужено	216.957.857,00	70.651.809,00	59.782.785,00	227.826.881,00	20,79	84,62	105,01
5	Станар, гараже, остало	13.047.480,00	7.232.085,00	8.138.420,00	12.141.145,00	40,13	112,53	93,054
6	УКУПНО	419.597.657,00	591.140.377,00	582.475.323,00	428.262.711,00	57,63	98,53	102,07

## извештај о бавезама на дан 31.12.2015. године

р.бр	Добављачи	Стање обавеза на дан	Стање обавеза на дан	Стање обавеза на дан	Стање обавеза на дан	Стање обавеза на дан	%
		31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	7/6*100
1	2	3	4	5	6	7	8
1	ЈП Србијагас-текући дуг	167.425.034,00	145.554.344,00	114.850.573,00	131.550.459,45	98.214.256,00	74,66
2	ЈП Србијагас-репрограм					40.277.671,00	
3	ЈП Србијагас-камата	9.856.143,00	29.472.228,00	53.307.652,00	71.451.866,00	4.384.456,00	6,14
4	ЈП Србијагас-курсне разлике	20.277.717,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00
5	Републичка дирекција за робне резерве	13.458.000,00	21.000.000,00	14.924.978,00	0,00	0,00	0,00
6	ЕПС Снабдевање	5.595.391,00	5.866.825,00	6.233.029,00	5.323.954,94	5.826.018,00	109,43
7	Остали добављачи	9.800.000,00	13.585.607,00	7.621.807,00	6.378.992,61	4.977.450,00	78,03
8	Обавезе за зараде	5.296.000,00	5.792.675,00	5.309.036,00	5.580.111,26	5.962.625,00	106,85
9	кредит-Интеса банка	38.333.333,00	50.000.000,00	69.230.769,00	30.000.000,00	87.790.738,00	292,64
10	УКУПНО	167.425.034,00	271.271.679,00	271.477.844,00	250.285.384,26	247.433.214,00	98,86

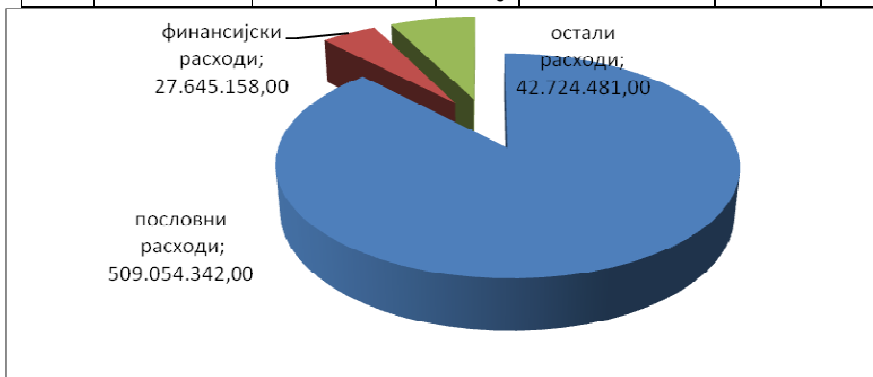
Структура укупних прихода

1	врста прихода	остварено у 2014	% учешћа	план 2015	% учешћа	остварено 2015	% учешћа	индекс 7/3	индекс 7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2	пословни приходи	517.430.582,36	91,18	548.035.972,00	92,13	531.126.157,00	88,41	102,65	96,91
3	финансијски приходи	33.501.551,03	5,90	34.000.000,00	5,72	35.836.451,00	5,97	106,97	105,40
4	остали приходи	16.536.996,23	2,91	12.800.000,00	2,15	33.811.939,00	5,63	204,46	264,16
	укупно	567.469.129,62	100,00	594.835.972,00	100,00	600.774.547,00	100,0	105,87	101,00



Структура укупни расхода

1	врста прихода	остварено у 2014	% учешћа	план 2015	% учешћа	остварено 2015	% учешћа	индекс 7/3	индекс 7/5
1	2	3	4	5	6	7	8		
2	пословни расходи	468.768.758,71	83,45	542.540.907,11	91,36	509.054.343,00	87,86	108,59	93,83
3	финансијски расходи	26.588.554,85	4,73	29.685.000,00	5,00	27.645.158,00	4,77	103,97	93,13
4	остали расходи	66.371.099,51	11,82	21.600.689,00	3,64	42.724.481,00	7,37	64,37	197,79
	укупно	561.728.413,07	100,00	593.826.596,11	100,00	579.423.982,00	100,00	103,15	97,57



## 2. Показатељи пословања и пословни резултат по годинама

Опис	2011.	2012	2013	2014	2015
Однос укупних прихода и укупних расхода	94,78%	101,66%	104,03%	101,65%	104,00
Однос пословних прихода и пословних расхода	97,10%	110,91%	109,51%	111,20%	104,34
Однос финансијских прихода и финансијских расхода	95,74%	90,86%	119,93%	126,00%	129,63
Однос осталих прихода и осталих расхода	29,68%	2,52%	32,04%	24,92%	79,14

Пословни резултат по годинама после опорезивања

Година	Добитак	Губитак
2002	410.000,00	/
2003	206.000,00	/
2004	164.000,00	/
2005	/	10.762.000,00
2006	/	10.689.000,00
2007	253.000,00	/
2008	454.000,00	/
2009	/	16.238.000,00
2010	/	15.387.087,00
2011	/	27.350.655,00
2012	9.363.084,46	/
2013	21.479.000,00	/
2014	7.195.000,00	/
2015	22.411.000,00	/

## АНАЛИЗА ТИМА ЗА РИЗИКЕ

На основу Одлуке Надзорног одбора бр.115/4 од 13.01.2014 године именовани су чланови тима за ризике:

- Ђаловоћ Данко
- Обућина Зорица
- Терзић Марко

У 2015 години је дошло до промене именовања чланова тима за ризике који сада чине:

- Тодоровић Тања
- Кузмановић Живко
- Терзић Марко

Чланови тима за ризике су дали свој допринос у пословању предузећа код доношења најважнијих одлука које су се односиле на одлуке од одустајања реализације Програма KFW-IV, доношење одлуке о кредитном задужењу ради одржавања текуће ликвидности предузећа.

### **Анализа тима за ризике код реализације Програма KFW-IV**

У периоду потписивања Уговора бр.48-1679/2012-4а од 30.04.2012 године у предузећу није постојао тим за ризика како бих проценили да ли постоје већи или мањи ризици у односу на почетак и крај реализације Програма KFW-IV. На основу анализе спровођења реализације Програма тим за ризике даје преглед настанка могућих ризика у пословању предузећа:

#### **1. ФИНАНСИЈСКИ РИЗИЦИ**

##### **1. РИЗИК ЛИКВИДНОСТИ**

Према анализи укупних прихода од услуга грејања и укупне наплативости које предузеће остварује у претходном периоду долази се до закључка да постоји велики ризик у одржавању текуће ликвидности у пословању предузећа. Променила се политика наплате од стране ЈП "Србијагас" за своје услуге у односу на плаћање обавеза за енергенте пре три и више година. Валута за плаћање гаса према месечним фактурама је 15 дана од дана промета робе. Валута плаћања обавеза за набавку мазута је авансна што није био случај у моменту закључивања Уговора. Предузеће своје услуге наплаћује по тарифном систему што подразумева наплату на 12 месеци за фиксни део и наплату на 6 месеци за варијабилни део прихода. Како је рата за отплату главнице према плану отплате у једнаким полугодишњим ратама а приход предузећа није исти у току године то указује да постоји велики ризик у отплати рате у летњем периоду када је месечна рата од 194.117,65 еура у динарској противвредности (око 23.683.000,00 динара) а укупан месечни приход у том периоду износи 121.000,00 еура односно у динарској противвредности 14.766.000,00 динара.

#### **2. ВАЛУТНИ РИЗИК**

Обзиром да се део кредита који је реализован повлачи и враћа у ЕУР-има по продајном курсу за девизе НБС, валутни ризик постоји јер се курс еур током 8 година враћања кредита не може предвидети.

## **2. ТЕХНИЧКИ РИЗИЦИ**

### **2.1 РИЗИК ОДУСТАЈАЊА ОД НАБАВКЕ ОПРЕМЕ**

Према датој техничкој анализи од одустајања набавке опреме предвиђене потписаним Уговором тим за ризике оцењује да постоје мали ризици за обављање своје делатности из разлога што предузеће са постојећом техничком опремљеношћу и потребним конзумом грејања може да изврши своју услугу. Такође наглашава да предложена набавка опреме која се односи на економијере, измењиваче и цеви може само да допринесе повећању енергетске ефикасности код пружања својих услуга. Из тих разлога постоје велики ризици за додатно задуживање и набавку опреме која је беспотребна и без које предузеће може да функционише.

## **3. ПРАВНИ РИЗИЦИ**

### **3.1 РИЗИК СПРОВОЂЕЊА ПРОЦЕДУРЕ ОДУСТАЈАЊА**

Према датом и потписаном Уговору спровођења KFW-IV програма тим за ризике процењује да постоји велики ризик за предузеће уколико се не испоштују процедуре од одустајања дефинисане одредбама потписаног Уговора. Како се ради о међународном трилатералном Уговору и како поједине процедуре нису тачно и јасно дефинисане тим за ризике оцењује да ће постојати великих проблема у спровођењу поступка одустајања

### **Анализа тима за ризике за кредитно задужење предузећа**

#### **1. ФИНАНСИЈСКИ РИЗИК**

Доношење одлука о кредитном задужењу предузећа у 2015. години у складу са усвојеним Програмом пословања за ту годину тим за ризике оцењује да постоји мали ризик у пословању предузећа да се ове одлуке спроведу. Већи је финансијски ефекат у уштедама у обрачунатим каматама које предузеће плаћа пословним банкама у односу на каматне стопе које се зарачунавају по основу неблаговременог измирења обавеза према добављачима.

Поред финансијског ризика постоји и валутни ризик јер се реализују кредити у динарској противвредности са валутном клаузулом.

**2. Каматни ризик** је присутан јер је реч о кредитима са нижим каматним стопама у односу на законску затезну каматну стопу коју зарачунавају добављачи за неизмирене обавезе.

**3. Ризик ликвидности** се мора свести на минимум како би се омогућило благовремено измирење обавеза, онемогући блокада пословног рачуна са једне стране као и прекид испоруке енергената са друге стране.

Поред ових ризика присутан је и **РИЗИК ЦЕНОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ** који се односи на немогућност благовременог доношења одлука о повећању или смањењу цена услуга грејања. Постоји велики временски размак у доношењу одлука и њиховој примени.

## 3.Биланс стања на дан 31.12.2015. године

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014	Почетно стање 01.01.2014
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		626.098	597.670	557.346
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003			100	458
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005			100	458
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		622.975	594.260	553.415
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		933	933	933
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		381.233	83.600	85.503
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		217.569	414.557	405.165
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		23.240	23.663	24.087
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016			64.677	1.391
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018			6.830	36.336

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		3.122	3.310	3.473
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		38	59	70
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		3.084	3.251	3.403
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				

*Извештај о пословању "ЈКП "Чачак за 2015. годину*

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				



*Извештај о пословању "ЈКП "Чачак за 2015. годину*

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Ичетно стање 01.01.2014
1	2	3	4	5	6	7
	I. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		262.011	256.472	251.949
Класа 1	ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		20.622	24.860	29.939
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		20.403	24.200	29.876
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		47	47	47
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		172	613	16
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		224.655	222.075	214.504
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		224.655	222.075	214.504
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		442	226	421
236	ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		3.490	2.911	2.054
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		3.419	2.840	2.054

*Извештај о пословању "ЈКП "Чачак за 2015. годину*

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		71	71	
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		5.323	747	1.129
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		6.169	4.531	3.588
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		1.310	1.122	314
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		888.108	854.142	809.295
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		87.841	30.000	78.327
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401		49.952	27.562	20.377
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		93.194	93.194	93.194
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406		92.587	92.587	92.587
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410		607	607	607
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				

*Извештај о пословању "ЈКП"Чачак за 2015. годину*

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		31	10	
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		22.411	7.195	28.125
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				6.332
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		22.411	7.195	21.793
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		65.622	72.817	100.942
350	1. Губитак ранијих година	0422		65.622	72.817	100.942
351	2. Губитак текуће године	0423				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		158.900	100.668	43.311
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		14.492	13.592	6.975
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				

*Извештај о пословању ЈКП "Чачак за 2015. годину*

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		6.430	5.530	6.975
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		8.062	8.062	
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		144.408	87.076	36.336
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		144.408	87.076	36.336
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				

Извештај о пословању "ЈКП"Чачак за 2015. годину

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		5.720	6.780	8.234
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		673.536	719.132	737.373
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		95.055	53.480	69.500
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		87.791	30.000	69.231
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		7.264	23.480	269
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450				382
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		163.236	226.234	200.040
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		153.680	218.842	188.122
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		9.556	7.392	11.918
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		7.819	6.495	6.493
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		2.947	883	1.409
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		106	108	20
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		404.373	431.932	459.529

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		888.108	854.142	809.295
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		87.841	30.000	78.327

## 4.Биланс успеха на дан 31.12.2015 .године

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		531.126	517.430
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002			293
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007			293
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		499.221	481.815
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012			
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		499.221	481.815
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015			
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016		25.016	26.926
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		6.889	8.396
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		509.055	468.769

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019			293
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		5.550	8.296
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		366.880	320.264
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		71.698	77.587
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		13.416	12.595
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		33.497	31.155
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		2.223	8.061
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		15.791	10.518
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		22.071	48.661
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		35.837	33.502
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033			1
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			1
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		35.827	33.402
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		10	99



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомене	износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		27.645	26.588
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041			78
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		149	78
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		25.343	23.235
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		2.153	3.275
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048		8.192	6.914
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049			
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050		33.112	12.367
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051		40.732	64.827
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		700	4.170
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053		1.992	1.544
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054		21.351	5.741
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055			
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057			
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058		21.351	5.741
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059			
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1060			
део 722	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1061			
део 722	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1062		1.060	1.454
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064		22.411	7.195

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	1065			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			

## 5. Извештај о токовима готовине на дан 31.12.2015. године

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	578.295	523.089
1. Продаја и примљени аванси	3002	553.520	496.906
2. Примљене камате из пословних активности	3003	24.001	21.397
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	774	4.786
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	607.627	484.126
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	503.855	387.539
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	70.475	77.325
3. Плаћене камате	3008	20.958	4.822
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	12.339	14.440
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		38.963
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	29.332	
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			251
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	176	
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	176	251
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	579	96
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		96
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	579	
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		155
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	403	
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	34.311	
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		18.912

Позиција	АОП	износ	
		Претходна година	Текућа година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	34.311	
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		39.500
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		39.231
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		269
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	34.311	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		39.500
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	612.782	523.340
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	608.206	523.722
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042	4.576	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043		382
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	747	1.129
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>	3047	5.323	747

## 6. Задужење и наплата код привреде и грађана у 2015. години

	1		2		3		4		7	
	грађани				привреда				такса	ук. наплаћено
мес	фактурисано	наплаћено	%	фактурисано	наплаћено	%	наплаћено			
кам.	2.652.468,00									
стим.	-1.328.978,88									
зад.	73.136.984,21			25.450.356,00						
ук 1/15	74.460.473,33	56.118.344,21	75,37	25.450.356,00	17.778.370,00	69,86	96.800,00			73.993.514,21
кам	4.111.084,33									
стим.	-1.294.655,60									
зад.	62.990.198,53			22.248.582,00						
ук 2/15	65.806.627,26	51.347.452,28	78,03	22.248.582,00	26.135.929,00	117,47	209.410,00			77.692.791,28
кам	3.860.776,49									
стим.	-1.095.927,55									
зад.	53.963.035,31			18.646.288,00						
ук.3/15	56.727.884,25	54.132.559,71	95,42	18.646.288,00	21.248.396,00	113,96	748.272,00			76.129.227,71
кам	3.884.932,00									
стим.	-845.431,29									
зад.	26.415.366,50			9.003.099,00						
уку 4/15	29.454.867,21	41.259.935,99	140,08	9.003.099,00	18.117.134,00	201,23	188.858,00			59.565.927,99
кам	4.090.060,30									
стим.	-434.548,23									
зад.	11.284.860,40			3.609.753,00						
уку 5/15	14.940.372,47	31.969.558,72	213,98	3.609.753,00	8.468.400,00	234,60	26.171,00			40.464.129,72
камата	3.806.283,67									
стимул.	-194.756,95									
задужење	11.279.729,13			3.567.982,00						
укуп.6/15	14.891.255,85	29.443.536,00	197,72	3.567.982,00	5.404.119,00	151,46	303.172,00			35.150.827,00
камата	3.727.544,76									
стимул.	-194.756,97									
задужење	11.254.095,26			3.558.410,00						
укуп.7/15	14.786.883,05	25.472.592,86	172,26	3.558.410,00	4.389.438,00	123,35	198.582,00			30.060.612,86
камата	3.539.283,10									
стимул.	-216.171,56									
задужење	11.253.049,66			3.411.882,00						
укуп.8/15	14.576.161,20	26.893.572,91	184,50	3.411.882,00	5.389.863,00	157,97	135.847,00			32.419.282,91
камата	3.220.950,00									
стимул.	-224.884,42									
задужење	11.231.307,45			3.536.241,00						
укуп.9/15	14.227.373,03	25.597.347,00	179,92	3.536.241,00	4.029.270,00	113,94	356.800,00			29.983.417,00
камата	3.149.460,12									
стимул.	-229.295,32									
задужење	28.822.954,18			8.792.025,62						
укуп.10/15	31.743.118,98	28.014.773,14	88,25	8.792.025,62	7.751.952,24	88,17	255.605,00			36.022.330,38
камата	1.954.803,46			139.397,00						
стимул.	-720.442,00									
задужење	47.274.776,00			14.074.359,00						
укуп.11/15	48.509.137,46	32.781.279,00	67,58	14.213.756,00	11.237.537,00	79,06	222.889,00			44.241.705,00
камата	1.958.675,00			131.732,00						
стимул.	-991.847,00									
задужење	67.062.278,14									
укуп.12/15	68.029.106,14	31.729.255,00	46,64	19.643.837,00	8.394.790,00	42,73	708.517,00			40.832.562,00
укупно	448.153.260,23	434.760.206,82	97,01	135.682.211,62	138.345.198,24	101,96	3.450.923,00			576.556.326,06

## 7. Реализација плана исплата зарада

МЕСЕЦ	УКУПНА МАСА ЗАРАДА за текућу годину		УКУПНА МАСА ЗАРАДА ЗА СТАРОЗАПОСЛЕНЕ за текућу годину		УКУПНА МАСА ЗАРАДА ЗА НОВОЗАПОСЛЕНЕ за текућу годину	
	програм пословања	реализација	програм пословања	реализација	програм пословања	реализација
Јуануар	4.735.200,00	4.735.200,11	4.735.200,00	4.735.200,11		
Фебруар	4.708.380,00	4.708.379,95	4.708.380,00	4.708.379,95		
Март	4.676.627,00	4.676.627,00	4.676.627,00	4.676.627,00		
Април	4.732.678,00	4.732.678,53	4.732.678,00	4.732.678,53		
Мај	4.712.077,00	4.712.077,00	4.712.077,00	4.712.077,00		
Јун	4.773.329,00	4.773.329,01	4.773.329,00	4.773.329,01		
Јул	4.778.960,00	4.778.960,00	4.778.960,00	4.778.960,00		
Август	4.814.932,00	4.814.932,00	4.814.932,00	4.814.932,00		
Септембар	4.755.524,00	4.755.524,00	4.755.524,00	4.755.524,00		
Октобар	4.814.932,00	4.669.096,00	4.814.932,00	4.669.096,00		
Новембар	4.814.932,00	4.648.366,00	4.814.932,00	4.648.366,00		
Децембар	4.814.932,00	4.673.931,00	4.814.932,00	4.673.931,00		
<b>УКУПНО:</b>	<b>57.132.503,00</b>	<b>56.679.100,60</b>	<b>57.132.503,00</b>	<b>56.679.100,60</b>		

Исплата зарада извршена је у складу са Планом и Програмом пословања за 2015. годину а на основу Закона о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС“, број 116/2014).

Просечна бруто зарада предузећа у децембру месецу 2015. године износила је 58.424,00 динара и нижа је за 17,44% у односу на просечну бруто зарада у Републици Србији која је износила 70.763,00 динара .

Просечна бруто зарада предузећа у децембру месецу 2014. године износила је 57.518,32 динара и нижа је за 16,32% у односу на просечну зараду у Републици Србији која је износила 68.739,00 динара.

## VII ЗАКЉУЧАК

У претходном извештајном периоду предузеће ЈКП "Чачак" Чачак је пословало у веома тешким околностима у односу на окружење и услове пословања. Предузеће је и поред тога успело у потпуности да одговори свим својим обавезама у пружању квалитетних услуга грејања корисницима како физичким тако и правним лицима.

Измењене околности у пословној политици ЈП "Србијагас" Нови Сад у оквиру измирења обавеза за гас усмерили су предузеће на кредитно задужење код пословних банака за измирење ових обавеза с једне стране и стварање мањих трошкова обрачуна камате с друге стране.

Повећање цене енергената у првој половини године, закаснела примена цене услуге грејања као и доношење нове Уредбе за утврђивање цене услуга грејања су околности које би допринеле остварењу већег пословног губитака да предузеће није извршило рационализацију остварења свих планираних трошкова

У овој извештајној години дошло је до реализације плана отплате прве рате KFW-IV програма рехабилитације система даљинског грејања у износу од 194.117,65 еура што је утицало на смањење измирења обавеза за енергенте. Пословну годину предузеће ће завршити позитивно само на основу прихода из условљених донација које се формирају из амортизације средстава добијених из донације ЕАР-а и Општине, на основу повећане наплате потраживања а не на основу стварних пословних прихода и расхода.

### **Отежаном пословању предузећа допринели су следећи фактори.**

- промена цене енергената и монопол у њиховом формирању :
- укидање средства одобрених из топлификације Града-субвенције:
- пад платежне способности грађана и привреде

### **Позитивном пословању предузећа допринели су следећи фактори.**

- релативно веће просечне спољне температуре:
- рационално коришћење свих ресурса:
- предузимане су све мере у циљу повећана наплативости како редовним тако и судским путем:
- предузимане су све мере у циљу смањења губитака топлотне енергије и потпуног коришћења капацитета у циљу повећања прихода од грејања;
- побољшање техничке опремљености опреме како нових топловода тако и остале опреме.

**Поред изнетог позитивном кретању у пословању предузећа допринели су сви запослени, руководство и чланови Надзорног одбора.**

**ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК**

---

в.д.директора Данко Ђаловић, дипл. правник